

Guía FAO-UNDP.
Circulación sólo para el Seminario de IREN.

Planificación y Ejecución de Diferentes Tipos de Proyectos.

Definición de un proyecto.

Un proyecto puede ser definido como un segmento de trabajo que se puede realizar con objetivos definidos y metas periódicas medibles y con un límite establecido de tiempo y recursos.

Cinco etapas o fases básicas e interdependientes en la planificación y ejecución de diferentes tipos de proyectos son como siguen:

1.- Identificación o Concepción de Proyectos o Programación en un País.

Esto significa encontrar o preparar proyectos convenientes para la ejecución o preparación de una lista de oportunidades promisorias de inversión. Esto se supone debe ser el resultado de un cuidadoso y detallado estudio de los recursos del país, potencialidades, problemas y su plan de desarrollo, cuando éste existe. Cuando no existe un plan de desarrollo las decisiones están basadas en el conocimiento de las prioridades económicas y sociales del país.

Un programa del país es el estudio de los recursos económicos y sociales de él, fijando sus objetivos de desarrollo, las inversiones requeridas para lograr estos objetivos sobre un período del plan y presentar hasta donde sea posible listas detalladas de proyectos de desarrollo, solamente en esquemas preliminares, pero con costos aproximados. Esto es, en gran alcance, un plan integrado para un país que usa fondos de UNDP puestos a su disposición.

Al escribir el esquema del proyecto identificado para someter una petición de asistencia al UNDP se requiere que la formulación del proyecto haya en realidad comenzado. Un proyecto puede ser solamente tan bueno como la información básica disponible para la identificación y su formulación.

2.- Formulación o Preparación del Proyecto, Evaluación y Aprobación.

Esto incluye una descripción final detallada del proyecto, una lista ordenada de los objetivos, organización, personal, facilidades, equipo, financiamiento, método de enfoque y programa de trabajo para establecer un control efectivo sobre el futuro del proyecto. El hecho es que la formulación detallada del proyecto representa la etapa inicial en la ejecución de él. Es necesario también una red de análisis como un instrumento de administración.

Evaluación es el proceso de sometimiento del proyecto a un análisis del alcance de la validez de varias suposiciones o cálculos hechos en él y corregir cualquiera que pueda estar errado antes de aprobar el proyecto para financiarlo.

Un proyecto pasa a través de varias etapas desde su primera identificación como potencialmente atractivo hasta la de operación. Es examinado no sólo por su significado intrínseco sino también por todas las circunstancias que lo rodean, por ej.: económica, técnica, directiva, organizativa, comercial y financiera.

3.- Implementación del Proyecto y Ejecución.

Esto implica llevar a cabo las tareas de identificación en la formulación del proyecto. Cubre ciertos aspectos de larga formulación de tareas y debiera incluir la evaluación de estructura y algunos aspectos más allá del término del proyecto. Asegura el aporte oportuno de todas las inversiones y el uso apropiado de todos los recursos disponibles.

4.- Evaluación del Proyecto.

El Plan de Operaciones otorga una herramienta en materia de evaluación, aún es usual evaluar y revisar constantemente el proyecto.

5.- Etapas al Término del Proyecto.

Esto puede significar la continuación o el comienzo de otra fase del proyecto o el comienzo de un proyecto de inversión posterior al proyecto mismo.

Todas estas etapas o fases son interdependientes y cada etapa recubre las precedentes a la sucesión de él.

