

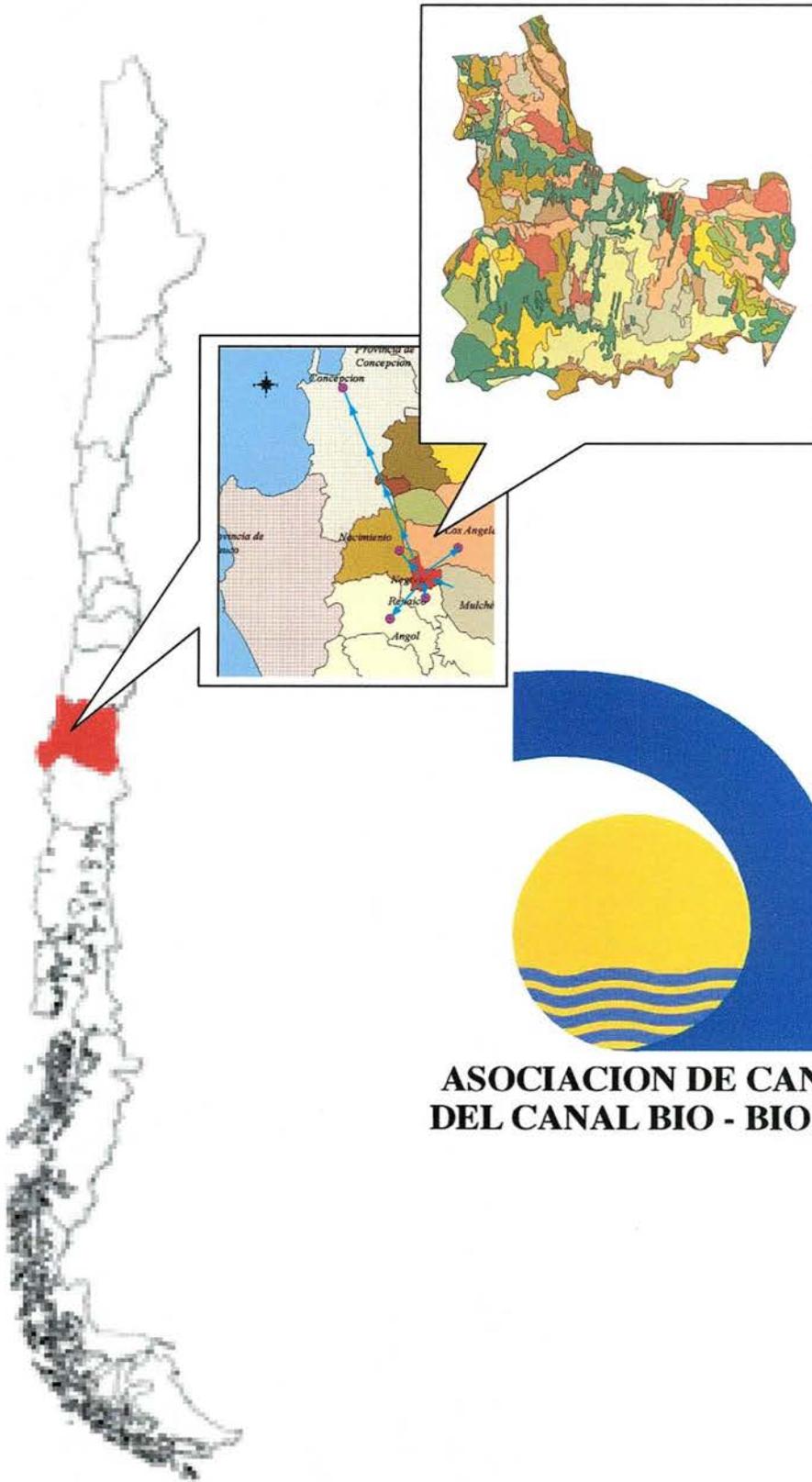


**GOBIERNO DE CHILE
COMISIÓN NACIONAL DE RIEGO**

**PROGRAMA DE DESARROLLO DEL RIEGO EN COMUNAS CON
PROBLEMAS DE CESANTÍA Y POBREZA, PERIODO 2005.
SUBPROGRAMA TERRITORIO BÍO-BÍO NEGRETE.**

INFORME EJECUTIVO

Negrete, Febrero de 2006



**ASOCIACION DE CANALISTAS
DEL CANAL BÍO - BÍO NEGRETE**



TABLA DE CONTENIDOS

I. PRESENTACIÓN.....	4
II. METODOLOGÍA.....	6
2.1. SITUACIÓN BASE.....	6
2.2. DESARROLLO DE LA INFRAESTRUCTURA DE RIEGO Y EL MANEJO DE LOS RECURSOS HÍDRICOS.....	7
2.3. FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL.....	8
2.4. CALIDAD DEL AGUA DE RIEGO Y DEL MEDIOAMBIENTE.....	9
2.5. DESARROLLO PRODUCTIVO E INSERCIÓN COMERCIAL.....	9
2.6. COORDINACIÓN DE INSTITUCIONES E INSTRUMENTOS DE APOYO NACIONAL O REGIONAL.....	10
III. RESULTADOS.....	11
3.1. DESARROLLO DE LA INFRAESTRUCTURA DE RIEGO Y EL MANEJO DE LOS RECURSOS HÍDRICOS.....	11
3.1.1. <i>Infraestructura extrapredial</i>	12
3.1.2. <i>Riego Intrapredial</i>	13
3.1.3. <i>Generación de energía hidroeléctrica</i>	13
3.1.4. <i>Sistema de Información Integral de Riego (SIIR)</i>	14
3.2. FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL.....	15
3.3. CALIDAD DEL AGUA DE RIEGO Y DEL MEDIOAMBIENTE.....	16
3.3.1. <i>Estrategia de monitoreo de la calidad del agua de riego</i>	16
3.3.2. <i>Estrategia de capacitación medioambiental</i>	17
3.3.3. <i>Estrategia de sensibilización</i>	18
3.3.4. <i>Mesa Ambiental Público Privada</i>	18
3.3.5. <i>Mitigación de la contaminación</i>	19
3.4. DESARROLLO PRODUCTIVO E INSERCIÓN COMERCIAL.....	19
3.5. COORDINACIÓN DE INSTITUCIONES E INSTRUMENTOS DE APOYO NACIONAL O REGIONAL.....	20
3.5.1. <i>Convenios de cooperación</i>	21
3.5.2. <i>Unidad de gestión Comunal (UGC)</i>	21
3.5.3. <i>Otras Articulaciones</i>	21
IV. CONCLUSIONES.....	22
4.1. DESARROLLO DE LA INFRAESTRUCTURA DE RIEGO Y EL MANEJO DE LOS RECURSOS HÍDRICOS.....	22
4.2. FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL.....	22
4.3. CALIDAD DEL AGUA DE RIEGO Y DEL MEDIOAMBIENTE.....	23
4.4. DESARROLLO PRODUCTIVO E INSERCIÓN COMERCIAL.....	24
4.5. COORDINACIÓN DE INSTITUCIONES E INSTRUMENTOS DE APOYO NACIONAL O REGIONAL.....	24
V. CONSIDERACIONES FINALES.....	25



I. PRESENTACIÓN.

La Asociación de Canalistas del Canal Bio-Bio Negrete (ACCBBN) es una Organización de Usuarios del Agua (OUA), sin fines de lucro que administra aproximadamente 28 m³ de aguas provenientes del río Bio-Bio, fue fundada el 29 de noviembre de 1956 y tiene influencia sobre un territorio de aproximadamente 14.000 ha, el cual considera a Negrete en su totalidad y parte de las comunas de Mulchén y Nacimiento. La ACCBBN entrega servicios relacionados con el agua a aproximadamente 700 usuarios en la actualidad, de los 41 originales cuando comenzó a funcionar la ACCBBN como tal. La ACCBBN es la principal organización del territorio, genera servicios fundamentales para la producción agrícola, puesto de trabajo y una importante red de apoyo al territorio, donde además su infraestructura de riego en la temporada invernal sirve como sistema de evacuación de las agua lluvia.

La Comisión Nacional de Riego (CNR) en la política de fortalecer las OUA, ha apoyado a la ACCBBN en la formulación de un diagnóstico territorial participativo, a partir del cual se ha elaborado el Plan Estratégico de Desarrollo de la ACCBBN (PED – ACCBBN). Asimismo, Negrete al ser una de las comunas más pobres del país y el principal territorio de influencia de la ACCBBN, la CNR ha desarrollado año a año desde 2004 el “Programa de Desarrollo del Riego en Comunas con Problemas de Cesantía y Pobreza”, el cual persigue fortalecer a la organización en el la optimización del manejo de los recursos hídricos, en el mejoramiento de la calidad del agua de riego, en las dinámicas organizacionales, en el desarrollo productivo del territorio de su influencia así como en la articulación de esfuerzos y recursos de apoyo tanto públicos como privados, a través del cofinanciamiento de un equipo multidisciplinario de profesionales y del trabajo de terreno, como una forma concreta y definitiva de impulsar el PED – ACCBBN, que permita su proyección en el tiempo y su sostenibilidad económica con niveles de profesionalización de su gestión cada vez mayores.

La Asociación de Canalistas del Canal Bio-Bio Negrete, en el afán de mejorar su funcionamiento administrativo, operativo y organizacional ha ponderado la alta responsabilidad que le corresponde como agente proactivo de su propio desarrollo e impulsor del de sus asociados. Por cierto, en el ánimo de sintonizar con los intereses de todos los integrantes de la organización, el entorno institucional y particular vinculado a su quehacer, se han desplegado esfuerzos con miras al corto, mediano y largo plazo, de modo que el proceso de aprendizaje y desarrollo cultural y estructural hacia la gestión integrada de los recursos constituyentes del territorio de influencia de la Asociación, de la organización y sus



componentes, sea una tarea constante y permanente que trascienda a las personas y las contingencias inmediatas.

El Programa de Desarrollo del Riego en Comunas con Problemas de Cesantía y Pobreza, periodo 2005 que la Asociación ejecutó en su jurisdicción, ha contemplado una serie de actividades comprometidas en los objetivos antes mencionados, todos orientados a alcanzar las metas trazadas en la temporalidad que permite el co-financiamiento e importante apoyo de la Comisión Nacional de Riego. El trabajo participativo, multidisciplinario y particular realizado en y con la organización incluidos los sectores de riego que la componen – asociados a los diferentes canales del sistema de riego –, junto con la importante vinculación entre actores relacionados al quehacer rural silvoagropecuario, están permitiendo configurar una plataforma que proyecte el desarrollo de los accionistas, la organización, la comunidad y el territorio. De este modo se sientan las bases para garantizar sostenibilidad en el mediano plazo de esta nueva forma de desarrollo territorial a partir de la organización de usuarios del agua. Cabe señalar que las líneas estratégicas que definen el programa son *Manejo de Recursos Hídricos, fortalecimiento Organizacional, Desarrollo Productivo, Calidad del Agua de Riego y Coordinación de Instituciones e Instrumentos de Apoyo*.

El objetivo primordial de este programa es contribuir al desarrollo socioeconómico del territorio de influencia del sistema de riego Bío-Bío Negrete por el aumento de la competitividad territorial a través de la ejecución parcial del plan estratégico de desarrollo de mediano plazo de la Asociación de Canalistas del Canal Bío-Bío Negrete, con énfasis en la implementación de distintos tipos de proyectos a nivel de sectores de riego. Así, este informe ejecutivo viene a dar cuenta sintéticamente de lo realizado en cada una de las líneas estratégicas, tanto al nivel organizacional global, como a nivel de sectores de riego. Así el resumen de las principales actividades, productos alcanzados y dificultades encontradas plantean el nuevo escenario desde donde se espera siga operando el programa en la temporada 2006.



II. METODOLOGÍA.

La realización del programa, en general, privilegió la participación de las bases de la organización a objeto de fortalecer su cohesión, generar confianzas y formar para el liderazgo generando dinámicas organizativas al interior de los distintos sectores de riego como una manera de hacer un tránsito hacia la organización de los regantes por sectores. No sólo impulsó la participación de las bases, sino también la del Directorio y de los celadores con un activo apoyo y protagonismo de la administración a nivel del administrador y de las dos secretarías.

La búsqueda de sinergias ha permitido articular una serie de esfuerzos y recursos que han facilitado la concreción de las actividades propuesta y la obtención de los productos esperados.

La intervención tuvo enfoques claramente definidos, cuales son el enfoque participativo, a nivel de bases, de todos los estamentos de la Organización y de la vinculación con los otros actores para el desarrollo local; la perspectiva de género, en relación a garantizar igualdad de oportunidades para usuarios hombres y mujeres, tanto en la participación como en la definición de alternativas de desarrollo (proyectos específicos) entre otros elementos detallados in extenso en el documento del Informe Final; y, la teoría de sistemas abordadas en forma general a través de la multidisciplinariedad de la intervención, dando cuenta con ello, por una parte, de una intervención coordinada, coherente y pertinente a las condiciones y requerimientos particulares de los distintos tipos de agricultores y de los sectores donde están insertos y, por otra, de una visión integradora sobre el territorio a partir del análisis consolidado de las singularidades de cada uno de sus componentes.

Estos elementos se complementaron con las recomendaciones metodológicas de la Comisión Nacional de Riego en cuanto a la estructura de las dinámicas de intervención técnica, económica y social, como en el desarrollo de proyectos. De este modo, a continuación se hace un detalle por línea estratégica, quedando de manifiesto entre ellas la conexión existente en el trabajo.

2.1. Situación Base.

La ACCBBN posee una organización administrativa encabezada por un Ingeniero Civil Agrícola¹, a cargo del funcionamiento administrativo y operativo de la OUA. Apoyan su trabajo en temporadas

¹ Administrador señor Juan Vallejos Carle.



normales de funcionamiento dos secretarías², (Administrativos), tres maestros y nueve celadores (de terreno). Apoyando al Directorio en forma adicional se encuentran un abogado³ y un contador⁴. En la temporada de receso del riego, con los trabajos de limpieza del canal y los programas de contratación de mano de obra, el personal de apoyo en terreno se eleva aproximadamente entre 50 y 80 trabajadores temporeros. La red de canales del sistema de riego, que alcanza una longitud total de 200 Km aproximadamente entre canal matriz, derivados y subderivados de menor orden, establece distintos sectores de riego de acuerdo a los canales que son capaces de regar sectores determinados fisiográfica y técnicamente, definiendo la población habitante de esos territorios.

La ACCBBN cuenta con tres casas, una oficina suficientemente equipada para desempeñar su misión y en constante mejoramiento para enfrentar los nuevos desafíos. Actualmente, la organización ha tenido cinco (5) directores de un perfil principalmente profesional, representando a medianos productores de distintos sectores. El presidente es el señor Gastón Meynet Stagno y le siguen los señores Monrado Vyhmeister (Secretario), Jorge Vejar, Miguel Rodríguez y don Héctor Lagos. A partir del 2006 en adelante el directorio aumentará a siete integrantes dando mayor representatividad y flexibilidad en el sistema electoral.

Durante la ejecución de este programa se incorporaron trece representantes sectoriales y ocho profesionales adicionales, un Ingeniero forestal, dos Ingenieros civiles agrícolas, un ingeniero civil, un dibujante arquitectónico, un publicista, un sociólogo y un agrónomo⁵.

2.2. Desarrollo de la infraestructura de riego y el manejo de los recursos hídricos.

A nivel extrapredial, el desarrollo de las actividades se realizó atendiendo principalmente las necesidades priorizadas por la administración. Se elaboraron tres proyectos próximos a ser presentados a revisión, la cartera de proyectos está siendo priorizada subdividiendo en proyectos menores el estudio realizado por EDIC (2000) "*Mejoramiento del Canal Bío Bío Negrete*".

De los proyectos colectivos en los sectores referidos a infraestructura extrapredial, sólo en El Sauce se ha dado una dinámica que atiende a su concreción en el periodo 2006. Ésta iniciativa, más allá del diagnóstico técnico que la justifica, resultó de la demanda colectiva asociada a las necesidades

² Blanca Zapata Cádiz y Pamela Illescas Rojas, respectivamente.

³ Sergio Vallejos Carle.

⁴ Edgardo Muñoz Viguera.

⁵ Miguel Sanhueza Herrera, Cristian Cid Rivera, Cristian Becerra Torres, Rodrigo Alonso Miqueles, Daniel Cid de La Cruz, Julio Betancourt Retamal, Andrés Arraigada Puentes y Carlos Ruiz Canales, respectivamente.



hídricas de sus sistemas de producción y a la organización del sector de riego en comunidad de aguas. Esta organización en un principio posee un carácter instrumental para mejorar la infraestructura, a partir de lo cual se seguirá trabajando durante 2006 para apoyar la inquietud del sector de organizarse mejor en torno al riego.

A través de un reconocimiento exhaustivo del territorio, se identificaron limitantes y restricciones al desarrollo del riego en el mismo, de modo que a la vez de trabajar dentro del programa en lo que es posible mejorar (entrega de información, reconstrucción de confianzas, capacitación y mejoramiento de la comunicación), se han prospectado alternativas de cómo superar en el tiempo estas carencias.

A nivel intrapredial, el desarrollo de las actividades tuvo que ver con el levantamiento de demanda en las distintas actividades complementarias del programa, es decir, los proyectos de riego elaborados, a elaborar, supervisión de montaje de proyectos PCP_2004, recepción de los mismos, capacitación y asesorías correspondientes. La definición de los proyectos a elaborar en esta etapa del programa atendió a un trabajo conjunto del equipo en terreno y con cada uno de los agricultores interesados.

2.3. Fortalecimiento Organizacional

La piedra angular de la intervención descansa en esta línea estratégica, la cual desencadena y determina las acciones en las otras líneas estratégicas, principalmente en lo que respecta a los sectores de riego⁶. Así, luego de reconocer el territorio la primera actividad contemplada y la que detonó la intervención integral en los nichos detectados fue la aplicación de la escala Lickert, donde se obtuvo una visión de la propensión a la asociatividad. A partir de ella, se orientó de acuerdo al ámbito de interés y en función de la jerarquía alcanzada con la escala las acciones de concreción de proyectos en aspectos claramente definidos, los que fueron productivos, de riego colectivo, de apoyo a los sistemas productivos, medioambientales, organizacionales y sanitarios principalmente.

Respecto del diseño organizacional, en función del fortalecimiento de la organización a nivel de sectores de riego, se hacen propuestas de nuevos esquemas que incorporen alternativas y flexibilidad para sortear desafíos que se presentarán a futuro, cuales son, seguir con la profesionalización de la organización, ser más inclusiva en participación y representación de modo de obtener una mayor legitimación y apropiación de los usuarios. Por otro lado, el saneamiento legal

⁶ Se entiende por sector de riego a aquella superficie que está formada por varias propiedades (parcelas, sitios y fundos) y que riegan por un canal común.

atendió a resolver los principales aspectos pendientes en relación al traspaso de las obras, la aprobación de los nuevos estatutos, la factibilidad de constituir comunidades de aguas, entre otros aspectos de interés.

2.4. Calidad del agua de riego y del medioambiente.

La metodología aplicada en ésta línea estratégica dice relación con abordar a juicio de la organización tres grandes aspectos de ella, cuales son el monitoreo ambiental, la capacitación y sensibilización y la discusión estructural territorial. La primera fue abordada de acuerdo al grado de avance en la materia que existe en la ACCBBN, en relación con ello hubo dos eventos de muestreo y análisis de la calidad del agua en distintos puntos de la red de canales de sistema de riego. Asimismo, se estudiaron análisis de calidad de agua anteriores que vienen a dar mayor soporte de registro de modo de hacer un seguimiento permanente. Como elemento de seguimiento adicional al registro de la muestra se consideró la georreferencia respectiva. La capacitación fue abordada como componente del tercer taller asociada a la calidad de la producción y las buenas prácticas agrícolas. A su vez, la sensibilización se ha realizado a través de apartados específicos en el programa radial "Informativo Agropecuario de la ACCBBN" y en el Boletín Informativo de la ACCBBN, la señalética y también en los talleres en relación a las exigencias del mercado para poner los productos agropecuarios del territorio. La discusión territorial está siendo abordada desde la perspectiva de la coordinación de instituciones a nivel de la mesa público privada en implementación, denominada Unidad de Gestión Comunal (UGC).

2.5. Desarrollo productivo e inserción comercial.

La ACCBBN ha definido como principal rol en este sentido ser un agente articulador y vinculador de sus usuarios con otros actores claves en la producción y comercialización, es decir, claves en el proceso de capitalización de la agricultura y de ahí que la ACCBBN se ha hecho conciente de lo estratégico de intervenir en ésta materia.

En coherencia con el enfoque multidisciplinario que se imprimió en la intervención sobre los distintos sectores de riego, el apoyo prestado en ésta línea estratégica se aboca a atender las demandas manifiestas por los mismos usuarios en reconocimiento de las singularidades de los distintos sectores de riego. De este modo, el traspaso de información en distintas instancias (seminarios y



talleres), la formación de grupos de transferencia tecnológica y la validación de alternativas productivas surgieron a partir de la inquietud institucional legitimada por la demanda de los regantes.

2.6. Coordinación de instituciones e instrumentos de apoyo nacional o regional.

La metodología utilizada en ésta línea estratégica consistió en establecer vínculos y mecanismos de comunicación cada vez más frecuentes entre los distintos actores para el desarrollo económico local, donde efectivamente la representación de los distintos actores se pueda salvaguardar de modo que territorialmente se maneje suficiente información y se pueda dar cobertura a las distintas problemáticas y demandas existentes y que se podrían desarrollar en el futuro.

Así, las actividades contempladas en esta línea estratégica vienen a dar cuenta de la formación de una red de apoyo local, regional y nacional para la gestión de la ACCBBN y, también de la construcción de una plataforma que permita proyectar el desarrollo de las ACCBBN más allá de las actuales condiciones de gestión y financiamiento.



III. RESULTADOS.

Los resultados del programa evidencian una coordinación, coherencia y pertinencia de las estrategias de intervención abordadas en cada sector de riego en forma multidisciplinaria y con una alta participación y definición de las bases. Cabe destacar que este nivel de cumplimiento es consecuencia de un intenso trabajo del equipo profesional, de un apoyo constantes del Directorio y la Administración de la Organización, así como también del extraordinario aporte y colaboración de las señoritas secretarias, celadores y maestros de la organización.

Por su parte, la eficiencia en la articulación de esfuerzos y recursos de los distintos actores públicos y privados, vinculados al desarrollo del territorio en sus variadas dimensiones, ha contribuido significativamente en otorgar sostenibilidad y credibilidad a esta intervención, sobre todo de parte de la Comisión Nacional de Riego, que resulta particularmente importante al tratarse de una intervención distinta al ser desarrollada por la propia organización. A su vez, se reconoce también el importante capital que significa el prestigio ganado por la organización a través del tiempo, el cual es garantía de seriedad en la intervención y en todos los aspectos logísticos, operativos y de convocatoria de la ACCBBN. Asimismo, el reconocimiento del perfil eminentemente técnico de la Comisión Nacional de Riego al interior del territorio ha permitido tener una mejor recepción del programa y de sus actividades. No se puede omitir que, si bien es cierto los niveles de participación son destacables, el equipo profesional, la administración y el directorio habrían deseado una mayor participación. De este modo, los principales resultados logrados por el programa en cada una de las líneas estratégicas⁷ se presentan a continuación

3.1. Desarrollo de la infraestructura de riego y el manejo de los recursos hídricos.

En relación a la naturaleza del agua como recurso vital para la vida, de su carácter de bien económico, ambiental, social y cultural, y por representar el objetivo por el cual se organizan los usuarios del sistema de riego en la Asociación de Canalistas del Canal Bío Bío Negrete, ésta se constituye por mérito propio en el eje conductor de la gestión de la organización y eje estratégico de convocatoria del programa. En relación al mejoramiento de eficiencia técnica (física y económica) del sistema de riego mediante la mejora y modernización de las redes de conducción, distribución y aplicación del agua en zonas regadas y regables del territorio, el siguiente desglose viene a dar

⁷ Estas líneas estratégicas son Manejo de Recursos Hídricos, fortalecimiento Organizacional, Desarrollo Productivo, Calidad del Agua de Riego y Coordinación de Instituciones e Instrumentos de Apoyo.



cuenta de los realizado en esta línea estratégica, tanto a nivel de riego extrapredial e intrapredial, a nivel de la generación de energía eléctrica a partir del recurso y la implementación de un sistema de información integral de riego específico para la organización.

Lo concerniente a la exploración tecnológica sobre automatización, se abordó desde una perspectiva de recopilación de información en primera instancia, de modo de prospectar asertivamente qué ver, dónde, cuándo y con qué recursos. Al mismo tiempo, la tarea de determinación de la eficiencia del sistema no ha sido realizada con la profundidad que desea la CNR en virtud de que ello es un trabajo intenso y de precisión. Al respecto, se inició el trabajo con aforar puntos de referencia del sistema de conducción, estimar una eficiencia promedio de acuerdo a los antecedentes de los productores regantes del territorio y establecer los vínculos con la Universidad de Concepción para sustentar el desarrollo de una Memoria de Título o una Tesis de Grado que desarrolle el tema como corresponde, dado el componente de investigación que lleva implícito. Se debe determinar la eficiencia del sistema, lo que implica evaluar la captación, la conducción, la distribución y la aplicación del agua de riego.

3.1.1. Infraestructura extrapredial

Con el objeto de mejorar la conducción y distribución del agua, las cuales inciden sobre la seguridad y oportunidad de riego, se han desplegado importantes esfuerzos tendientes a elaborar estrategias y proyectos que den cuenta de mejoramientos en esta dimensión del sistema, tanto en el mejoramiento de obras planteadas en el estudio de mejoramiento del canal Bío Bío Negrete (MOP – EDIC), como de aquellas obras no contempladas en dicho estudio y con riesgo de colapso. De este modo, los principales productos alcanzados durante la ejecución del programa son:

- a. Se identificaron como limitantes o restricciones al desarrollo del riego en el territorio de influencia de la ACCBBN a las características propias del relieve, el desconocimiento de los instrumentos de fomento, la desconfianza hacia la incorporación de nuevas tecnologías, la falta de información sobre el uso óptimo del agua, problemas económicos e infraestructura de riego extrapredial en mal estado o falta de ésta.
- b. Se elaboraron tres (3) proyectos extraprediales (de riego fuera del predio) próximos a ser presentados.
- c. Se priorizaron los proyectos a ejecutar a partir del estudio existente.



- d. Se logró el compromiso municipal para financiar parte de los proyectos dentro del área urbana de beneficio mutuo.

3.1.2. Riego Intrapredial

Aunque no todos los usuarios entienden al mejoramiento de la eficiencia en el uso del agua como una herramienta para mejorar la producción, sobre todo en los sectores de riego donde abunda el agua, el mejoramiento de la eficiencia en el uso del agua posee un componente transversal a todos los usuarios del sistema de riego, que consiste en mejorar la eficiencia de aplicación al interior del predio. Ello, favorece la expresión del potencial productivo de los cultivos y permite ampliar la superficie de riego, incorporando al riego sectores de secano con la inyección de tecnología y recursos. Este aspecto del manejo de los recursos hídricos tiene un fuerte componente de capacitación y seguimiento, donde se hizo hincapié en la entrega de información de los instrumentos de fomento, de cómo regar y de cómo mantener y poner en operación distintos tipos de sistemas de riego. Asimismo, la elaboración de proyectos estuvo sujeta al mejoramiento del sistema productivo en cuanto a la pertinencia de los cultivos y sus posibilidades de inserción comercial y a los requerimientos hídricos específicos y la disponibilidad del recurso. Así, los principales productos alcanzados en el marco del programa se presentan a continuación.

- a. Se elaboraron diez (10) proyectos intraprediales para ser presentados tanto a INDAP como a la Ley 18.450. Algunos ya han sido presentados y los restantes serán postulados una vez que INDAP abra los concursos correspondientes.
- b. Se hizo seguimiento y supervisión de los proyectos elaborados en el programa durante el periodo 2004.
- c. Se realizaron 13 reuniones sectoriales donde se capacitó en cómo regar, y se entregaron antecedentes detallados sobre los instrumentos de fomento específicos para desarrollar el riego en el territorio.

3.1.3. Generación de energía hidroeléctrica

En relación a la normativa que establecen los nuevos estatutos de la organización, que señala que "La Asociación podrá ejercitar toda clase de derechos y celebrar toda especie de actos jurídicos o contratos que, directa o indirectamente, conduzcan a su fin, ... *construir y aprovechar*



instalaciones de fuerza motriz y otras formas de aprovechamiento y destinar las utilidades que estos negocios reporten a los objetivos de la institución". De este modo, se realizaron reuniones con organismos estatales y privados. Se obtuvo un financiamiento de CORFO para elaborar un estudio de factibilidad de generación hidroeléctrica considerado como un estudio de preinversión. Se tomó contacto con varias fuentes de financiamiento privadas. Así, el principal producto obtenido en esta materia es:

- a. Postulación al Programa TodoChile de CORFO y la CNE (Comisión nacional de Energía) para el financiamiento del estudio de factibilidad técnica de generación de energía hidroeléctrica en la red de canales de la ACCBBN, habiendo a la fecha la adjudicación de éste por un monto preliminar de US\$ 25.000, el cual no es suficiente para financiar el estudio, motivo por el cual se ha apelado a la resolución esperando una respuesta a la brevedad. Para ello, fue necesario realizar un mayor detalle de los antecedentes que justifican la apelación.

3.1.4. Sistema de Información Integral de Riego (SIIR)

Como una herramienta de soporte de decisiones, el SIIR presenta alcances insospechados para la gestión de los recursos hídricos que maneja la organización y, a la vez, da pie para pensar en una gestión que involucre a otras organizaciones de regantes y usuarios en general de los recursos hídricos de la cuenca del río Bío Bío. Como elemento modernizador de la gestión, el SIIR impone ciertas exigencias que la ACCBBN está abordando de acuerdo a los recursos que dispone, teniendo como principal desafío mejorar los registros, normalizar y actualizar las bases de datos existentes y levantar georreferencia de la información. En este sentido los principales productos obtenidos se detallan a continuación:

- a. Se está implementando el Sistema de Información Integral de Riego (SIIR) en la ACCBBN.
- b. Se ha generado nueva información, tanto de calidad de aguas, de antecedentes generales, de riego, productivos y de participación, normalizando y actualizando las bases de datos existentes.
- c. Se capacitó, a través de la CNR, a integrantes del equipo profesional del programa, a la administración y se aprovechó de mejorar las capacidades del territorio invitando a profesionales de PRODESAL, SEPADE, el Municipio y de la Asociación de Canalistas del Canal Laja.



- d. Se adquirió un equipo GPS para realizar las georeferenciaciones correspondientes a las actividades contempladas en el programa con una precisión suficiente (Garmin **etrex** Vista).
- e. Se han ingresado los nuevos antecedentes como coberturas al SIIR.

3.2. Fortalecimiento organizacional.

El trabajo con todos los regantes, que ha buscado que el fortalecimiento de la organización sea a partir de las bases, contextualizadas en las singularidades de cada sector de riego, permitió trabajar el concepto de recuperación de confianzas mediante los distintos componentes de intervención en esta línea estratégica. Así, se mejoró el sentido de pertenencia de los usuarios, los mecanismos de comunicación e información y se mejoró también la representación de los usuarios en sus sectores con los estamentos directivo y administrativo de la organización, de modo de dar cuenta de los requerimientos de los términos de referencia del programa. En relación al trabajo previo de inserción territorial y de captura y recopilación de información, ésta línea estratégica ha determinado significativamente el accionar del equipo de acuerdo a la situación particular de cada sector y de las posibilidades de desarrollo de iniciativas levantadas a partir de los mismos usuarios.

- a. En el diseño organizacional se incorporó la figura de los representantes levantados en los distintos sectores a través de las capacitaciones organizacionales realizadas en ellos en tres talleres participativos y visitas con provisión de información y seguimiento. Se han establecido los vínculos con las instancias de toma de decisiones y consultivas que corresponden a ellos, entendiendo que su funcionalidad en el organigrama es principalmente de servir de vehículo de entrega de información en ambas direcciones, es decir desde la organización a los usuarios y viceversa. Esta figura y ordenamiento organizacional debe sufrir aún la sanción de la Asamblea General en Junio de 2006.
- b. El saneamiento legal focalizó su accionar en acelerar la aprobación de los nuevos estatutos, se estudió la factibilidad legal de formar comunidades de aguas, establecer las bases para el futuro funcionamiento de un Banco de Acciones al interior de la ACCBBN, y se buscó solución a algunos usuarios en lo que respecta a la regularización en la inscripción de sus derechos de aprovechamiento junto con trabajar en forma coordinada con la unidad de traspaso de la DOH para el traspaso definitivo de la obra a la OUA.
- c. Se realizaron cuarenta y ocho (48) reuniones sectoriales colectivas. En los distintos sectores se ha llevado a cabo un primer taller de "Fortalecimiento Organizacional y Desarrollo Productivo" y un segundo taller denominado "Organización y desarrollo del riego".



al interior del predio" y un tercero denominado "Elección de representante sectorial y Calidad de agua y medio ambiente, las buenas prácticas agrícolas y la inserción de nuestros productos en los mercados".

- d. Se eligieron Representantes sectoriales para mejorar la comunicación en la organización. Estos ya se han reunido con el Directorio y se ha definido un programa preliminar de trabajo.

3.3. Calidad del agua de riego y del medioambiente.

Para la ACCBBN es un deber velar por la calidad del agua que se le entrega a cada uno de sus accionistas, de tal modo que constantemente está realizando monitoreos orientados a identificar los principales problemas de esta naturaleza, de modo de que todos los esfuerzos para la prevención de la contaminación sean pertinentes y consistentes para la recuperación de la calidad del agua de riego. Por cierto, la actividad económica de cada uno de los accionistas se realiza en la producción agrícola, a la cual cada día se le exige que garantice calidad, tanto en el producto como en los procesos productivos, sobre los cuales un agua de calidad es condición *sin equa non* para el establecimiento de sistemas productivos limpios y en consecuencia, competitivos.

3.3.1. Estrategia de monitoreo de la calidad del agua de riego.

Para realizar una caracterización de la calidad de las aguas superficiales de los canales del sistema de riego del Canal Bío-Bío Negrete, es preciso revisar los análisis de calidad de agua anteriores y contrastarlos con los actuales. A la vez, ello permite configurar una base de datos que da cuenta del seguimiento en el monitoreo de la calidad del agua del sistema de riego. En relación a la data de estos registros, comienzan desde 1998 a la fecha no registrándose análisis solamente en los años 2000 y 2002.

Para el periodo que abarcó este programa se diseñó una estrategia de monitoreo que consideró, en términos generales, el muestreo de 22 puntos y particularmente 12 con los más altos índices de contaminación microbiológica en análisis anteriores. A ambos grupos de muestras se les practicó distintos análisis, ya que en marzo de 2005 ya se había realizado otro análisis microbiológico importante en los 22 puntos antes señalados. Los análisis fueron realizados en noviembre por BIOLECHE (12 puntos) y en diciembre por EULA (22 puntos). Todos con sus referencias geográficas correspondientes, incorporadas como cobertura al SIIR.



A partir de estos análisis se puede señalar que la calidad del agua en el sistema de riego a través del tiempo ha ido mejorando considerablemente, sintéticamente han disminuido los puntos con niveles de contaminación sobre la norma chilena de calidad del agua de riego (NCh 1333) producto de las campañas de erradicación de letrinas sobre el canal (año 2000) y una mayor sensibilidad relativa en torno al tema gracias a la influencia de los educando en los núcleos familiares de los regantes y del traspaso de información desde la administración a los mismo regantes a través de las distintas reuniones sectoriales o en la misma oficina de la OUA. Por cierto, se observan diferencias en un mismo año para análisis realizados en plena temporada (máxima capacidad de la red de canales) como en periodos de baja (inicios y término de temporada), por un efecto de concentración en la solución de las muestras tomadas. En general, de acuerdo a la información existente de calidad de agua se puede señalar con propiedad que no hay problemas de contaminación química, si problemas con agentes microbiológicos, se están estudiando la existencia de metales pesados y, en síntesis, falta más conocimiento y precisión de las distintas influencias que pueden tener los contaminantes en las actividades productivas para determinar las medidas de mitigación ambiental que correspondan.

Los últimos análisis muestran que aún cuando han bajado en algunos puntos los niveles de contaminación microbiológica, permanece como un elemento de alto impacto el paso de los canales por los centros urbanos de la comuna de Negrete. En particular, en el Derivado Coihue la situación crítica se presenta en el paso por Coihue. Por otro lado para el Derivado Rihue, la situación crítica se presenta en el sector de Rihue Sur, luego de haber transitado por la mayoría de los sectores con viviendas contiguas al canal y de alta producción de ganado, lo que explicaría la situación. No así la contaminación físico química, que en todos los análisis ha mostrado niveles bajo la NCh1333.

3.3.2. Estrategia de capacitación medioambiental.

Al respecto de la capacitación medioambiental, esta fue incluida en forma diferenciada en el tercer taller realizado en los distintos sectores de riego intervenidos, donde específicamente se vinculó el tema de calidad medioambiental con los requerimientos de calidad para una agricultura limpia y con elementos de salud pública (incidencia de enfermedades gastrointestinales en población rural). Para el efecto se utilizó como base el material de "Aguas



limpias y Agricultura Sustentable" de la CNR, como texto guía y se les entregó un ejemplar a cada usuario.

Además, se ha elaborado una propuesta de proyecto, presentada como perfil al Programa de Pequeños Subsidios del PNUD y GEF donde, dentro de una campaña ambiental a comenzar a septiembre de 2006 con una duración de 12 meses, se considera una mayor intensidad y cobertura en la capacitación, llegando no sólo a usuarios de la ACCBBN sino también a sus familias y jóvenes en particular.

3.3.3. Estrategia de sensibilización.

Esta estrategia busca contribuir también al mejoramiento de la calidad del agua del sistema de riego para mejorar la competitividad del territorio, a través de la entrega de información mediante distintos medios. La estrategia de sensibilización ha estado asociada, al igual que la capacitación, a los temas de salud pública y producción agropecuaria de calidad, con un énfasis en esta última. Los principales productos alcanzados a este respecto son:

- a. Elaboración de capítulo específico en primer Boletín Informativo de la ACCBBN.
- b. Presentación a PPS de PNUD – GEF de perfil de proyecto de campaña de difusión ambiental dirigida a toda la población con énfasis en el liderazgo ambiental de los educando.
- c. Se ha distribuido el material de "Águas Limpias y Agricultura Sustentable" de la CNR.
- d. Se elaboró e instaló señalética piloto invitando a cuidar el agua de riego como una manera de valorizar la producción agrícola e identificar al territorio con producción limpia.

3.3.4. Mesa Ambiental Público Privada.

Se ha constituido la Unidad de Gestión Comunal (UGC) con el carácter de mesa público privada. Se han discutido temas estructurales atinentes al ambiente, entendiendo que la problemática ambiental pasa por un problemas de infraestructura sanitaria, educación, separación, recolección y manejo de residuos sólidos y líquidos domiciliarios así como de los envases de agroquímicos. En este sentido, está posicionando que la manera de resolver los principales conflictos ambientales, señalados tanto en el diagnóstico territorial participativo de la ACCBBN como en el PLADECO de Negrete, es a través de la articulación de todos los actores del territorio y de ese modo se justifica la pertinencia de esta iniciativa que, por cierto, tiene mucho



trabajo que realizar todavía par legitimarse en el territorio y sobre todo en el gobierno local y adyacentes, y sobretodo incorporar a la discusión a los actores relevantes del territorio en términos de autoridad, es decir, a los Alcaldes, al presidente de la ACCBBN, directores provinciales de servicios, coordinadora de la Unidad de Gestión Territorial (UGT) del GORE Bío Bío para la provincia, entre otros actores de importancia.

3.3.5. Mitigación de la contaminación.

La mitigación ambiental, como componente de la línea estratégica, tiene un peso importantísimo sobre todo en lo que respecta a inversión. Por una parte, los componentes antes descritos viene a dar cuenta de una visión de prevención, normalmente la mitigación se refiere a la remediación, alivio y/o atenuación de la contaminación. Así es como, por una parte los elementos detallados anteriormente, pueden ser considerados como componentes de una estrategia de mitigación ambiental, en si misma, esta mitigación se ha enfocado a la disminución del impacto de la contaminación del agua de riego en la red de canales del sistema a través de sus pasos por los centros urbanos del acomuna de Negrete.

Al respecto, se están vinculando los convenios suscritos por la ACCBBN y el municipio de Negrete para alcanzar acuerdos de financiamientos mayores a los aportados, pensando en articular fondos del tipo sectoriales o FNDR. En rigor el compromiso de financiamiento de la Municipalidad de Negrete en temas de interés común está ratificado y se está negociando la presentación del proyecto de cambio de trazado del canal Coihue en su paso por Negrete.

Finalmente, otro elemento a mencionar en esta línea estratégica es la exploración de alternativas de validar innovaciones tecnológicas en el control de la contaminación a través del control con la biotecnología del Vetiver de taludes de corte asociados a infraestructura de riego.

3.4. Desarrollo productivo e inserción comercial.

Esta línea estratégica de desarrollo de la organización es tomada como elemento a vincular, no siendo hasta ahora parte de la misión institucional, la ACCBBN realizó una serie de actividades orientadas, principalmente a la entrega de información, validación de unidades productivas, fortalecimiento de capacidades y articulación con la institucionalidad relacionada a la producción



agrícola, operadores de los instrumentos de fomento y con empresas proveedoras de semillas y agroquímicos y de servicios.

A partir del análisis de los rubros actuales y potenciales, se ha apoyado a los usuarios en el fortalecimiento de sus sistemas productivos y se ha coordinado y hecho coherente la formulación de proyectos de riego intrapredial. De este modo, los principales productos obtenidos en el desarrollo del programa para esta línea estratégica son:

- a. Se realizaron dos (2) seminarios productivos:
 - i. Articulación de instrumentos de fomento para el apoyo y fortalecimiento de la competitividad agropecuaria del territorio de influencia del sistema de riego Bío-Bío Negrete. Jueves 25 de agosto de 2005.
 - ii. Alternativas productivas para el mejoramiento del desarrollo agropecuario. Viernes 30 de septiembre de 2005.
- b. Se levantó demanda en los distintos sectores del territorio para operativizar las postulaciones al Sistema de Incentivos para la Recuperación de Suelos Degradados (SIRSD) de los usuarios. Para el efecto se realizaron reuniones de coordinación con INDAP, operadores y ACCBBN, como también reuniones y presentaciones respectivas en los sectores. Se estableció la modalidad de atención en oficinas de la ACCBBN y en terreno de los operadores, además de la atención de los accionistas en las oficinas de la Asociación por parte del equipo del programa.
- c. Se emitieron boletines técnicos con información de precios y clima, además de otras noticias de interés para los usuarios de la ACCBBN, a través de un programa radial semanal denominado "Informativo Agropecuario de la Asociación de Canalistas del Canal Bío-Bío Negrete".
- d. Se alcanzó el acuerdo con productores lecheros para constituir un Grupo de Transferencia Tecnológica (GTT) en leche. Asimismo, se tomó en acuerdo con productores hortaliceros para constituir un Grupo de Transferencia Tecnológica (GTT) en Hortalizas y, últimamente, también se logró con algunos productores cárneos de constituir un GTT en Carne (crianza de ganado vacuno).

3.5. Coordinación de instituciones e instrumentos de apoyo nacional o regional.

La coordinación ha sido una tarea transversal a todas las líneas estratégicas. Ha estado orientada, con mayor énfasis a establecer una red de apoyo que contribuya a que la plataforma de desarrollo en



que está abocando sus esfuerzos la ACCBBN con el apoyo de la CNR y otros actores se proyecte, vinculándose como organización y a sus accionistas con otros actores que se desempeñan en el apoyo y fomento de los negocios agropecuario. Al respecto sus principales productos son:

3.5.1. Convenios de cooperación

Se han suscrito convenios con INDAP, SAG, I. Municipalidad de Negrete, SEPADE y BIOLECHE. Se está en conversaciones con SENCE, INIA, SEMINIS, ALLIANCE Y SYNGENTA. Se reconoce en esta tarea una necesidad de constancia, permanencia y actualización de cada convenio que se suscriba, como también en la operativización de cada uno.

3.5.2. Unidad de gestión Comunal (UGC).

Esta UGC viene a dar cuenta de una acción mancomunada con distintos actores del territorio. No obstante, que está pendiente legitimarla en las instancias de decisión local y darle mayor vinculación a nivel de territorio de planificación y a nivel provincial, sus objetivos son contribuir a la gestión del territorio local siendo un soporte técnico a la toma de decisiones. Como primera consideración a su legitimidad, se recalca la necesidad de participación de distintas autoridades.

3.5.3. Otras Articulaciones.

Otro elemento destacable, es la gestión que se está realizando para la apertura de oficina de INDAP en Negrete en dependencias de la ACCBBN, de modo de mejorar servicios a los usuarios y optimizar recursos públicos y privados. Asimismo, se han establecido en términos generales modalidades de trabajo con el Centro de Ciencias Ambientales EULA – Chile de la Universidad de Concepción, para trabajar el tema específico, y lazos con las Facultades de Ciencias Sociales, de Ingeniería e Ingeniería Agrícola para desarrollar estudios que mejoren la base de conocimientos técnicos inherentes al sistema de riego.

Cabe señalar también la importante coordinación entre el programa y el Programa de Infraestructura Rural para el Desarrollo Territorial (PIRDT VIII región) del Gobierno Regional, en torno al proyecto del puente sobre el río Bureo, el cual vendría a aliviar la enorme presión de uso sobre la canoa puente (Derivado Coihue). Esta coordinación también incluye a los Programas Puente de ChileSolidario de Negrete y Mulchén y a las Juntas de Vecinos de Miraflores, Espiga de Oro, Bureo y Munilque.



IV. CONCLUSIONES.

El primer elemento relevante de mencionar, al momento de realizar un análisis concluyente, es la dimensión multidisciplinaria aplicada en todas y cada una de las actividades realizadas en los sectores de riego. Por cierto, cabe señalar que las actividades realizadas a nivel central, también han contribuido en mejorar las percepciones de los usuarios hacia su organización y la valoración sobre la gestión actual del sistema. Así, en la secuencia planteada en la metodología se presentan las principales conclusiones por línea estratégica de intervención.

4.1. Desarrollo de la infraestructura de riego y el manejo de los recursos hídricos.

El mejoramiento en el uso del agua en términos extraprediales, ha estado sujeto a la capacidad de endeudamiento de la organización, la cual está copada por la ejecución de las obras de defensa del canal matriz en sector bocatoma, de modo que los tres proyectos elaborados serán presentados en el transcurso de 2006. Por otro lado, a nivel intrapredial, la mejora en el manejo del agua será posible medirla en función de la calidad e impacto de las capacitaciones y de la operación de los nuevos sistemas de riego financiados y por financiar, cuyos proyectos fueron elaborados en los periodos 2004 y 2005. Este componente requiere de un seguimiento y fiscalización permanente que garantice los impactos esperados.

Un elemento detonante y en consecuencia fundamental para el fortalecimiento de la organización, lo constituye el traspaso de información a través del mejoramiento de los canales de comunicación tanto interna como externa. Ello, a partir de la identificación de las restricciones y limitantes del desarrollo del riego en el territorio, ya que entre las más importantes destaca la carencia de información tanto de lo que hace la propia organización como de las oportunidades disponibles para los productores agropecuarios accionistas de la OUA.

4.2. Fortalecimiento organizacional.

En particular respecto del fortalecimiento organizacional, a partir del análisis consolidado de los antecedentes recabados, es posible señalar que no existe dinámica organizativa sectorial en torno al agua en todos los sectores de riego, aún cuando si existe una tradición participativa a nivel comunitario y un uso instrumental de la constitución de comunidades para la postulación a la Ley 18.450 de proyectos de riego colectivo, ya que en la práctica no funcionan como tales. Asimismo, la organización productiva es deficiente o inexistente, toda vez que, a partir de otras intervenciones sin seguimientos permanentes, las pocas organizaciones formadas verticalmente han dejado de funcionar por pérdida histórica de



confianzas hacia la delegación externa de responsabilidades en cuanto a la gestión productiva del sistema propio. No obstante, con respecto al agua se percibe una mayor sensibilidad sobre la necesidad de organizarse para mejorar el funcionamiento del sistema de riego y consolidar un mejor funcionamiento de la organización madre, en este caso la ACCBBN, que de mayor seguridad de riego.

Por cierto, para el efecto de mejorar la organización sectorial en torno al agua, la elección de representantes en cada uno de los sectores es el comienzo de un proceso largo y que posee características socioculturales, difícil de ponderar a esta altura. Sin embargo, este elemento se está instalado en el imaginario colectivo de los regantes y ya está generando mucho interés y expectativas, sobre todo en lo que se relaciona con la resolución de conflictos y el acceso a la información tanto al interior de la organización como con su entorno, todo lo cual contribuye sosteniblemente a pensar en la formación de otras organizaciones al interior de la ACCBBN, llámense Comunidades de Aguas, organizaciones productivas u otras. Además, este componente de organización exige un acompañamiento y mejoramiento de las capacidades de liderazgo, organizativas y de propuesta para que esa sostenibilidad sea real, toda vez que existan instancias de capacitación y acompañamiento para ello.

La intervención en todos los sectores de riego y los niveles de participación alcanzados, permitieron configurar un diagnóstico de la situación actual, en términos generales, a partir del cual es posible ahondar durante 2006, de modo de realizar, con mayor nivel de participación, un análisis más detallado de las dimensiones de desarrollo organizacional, legal y técnico, tal como lo sugiere la metodología de organización y capacitación de comunidades de aguas de la CNR.

4.3. Calidad del agua de riego y del medioambiente.

La calidad del agua es un elemento identificado en todos los sectores de riego como preocupante, lo cual es coherente con lo señalado en el diagnóstico territorial participativo. Ello, se puede atribuir a la mayor disponibilidad de información, capacitación y sensibilización en el tema, sobre todo a nivel de impactos de la contaminación en la salud humana y en los negocios agropecuarios. Respecto a los niveles actuales de calidad de agua del sistema de riego, ésta es satisfactoria tanto física como químicamente encontrando valores menores a la norma respectiva. Para la calidad microbiológica del agua, se presentan tres estaciones que han mantenido rangos de contaminación sobre la norma, lo cual se asocia a malas estrategias de manejo de residuos sólidos y líquidos domiciliarios, principalmente en los dos centros urbanos de la comuna, y por deficiente manejo de los purines animales en gran parte del territorio, impactando mayormente en los niveles de calidad del agua en los últimos tramos del Derivado Rihue. Por cierto, en virtud de las exigencias de calidad del mercado sobre la producción agropecuaria,



ésta es una línea de desarrollo que cada día exige mayor nivel de preocupación, esfuerzos y participación no sólo de los productores, sino de todos los habitantes del territorio, autoridades y actores relevantes vinculados al desarrollo del mismo.

4.4. Desarrollo productivo e inserción comercial.

Los sistemas productivos actuales, mayoritariamente desarrollados por los usuarios del sistema de riego, son tradicionales. En superficie destaca el cultivo de frutales menores, a pesar de estar en manos de unos pocos productores del nivel empresarial. El negocio ganadero asociado a la producción de leche y carne secundariamente, transversaliza en distinto grado a todo el universo de productores. Existen deficiencias en la sanidad animal y predial por la no aplicación de buenas prácticas agrícolas en la mayoría de los casos. El negocio frutícola y de la leche, están asociados a agroindustrias, el primero a congelados, exportación, mermelada y jugos y, el segundo, a agroindustria de la leche local, destacando dentro de los poderes compradores locales, BIOLAC, quien es la única que manifiesta voluntad de desarrollo tecnológico, sanitario y empresarial competitivo, dentro de las condiciones que exige el mercado y la legislación sanitaria.

Existe desconocimiento general, a excepción de algunos productores medianos de nivel empresarial, de los instrumentos de apoyo y fomento y una baja organización productiva, de modo que las acciones emprendidas en este sentido durante el programa, son pertinentes y coherentes con las otras líneas estratégicas de intervención. Así, se requiere articular y vincular más intensamente el sistema de apoyo y transferencia de información hacia el mejoramiento de los sistemas productivos del territorio, y potenciar la incorporación de nuevas alternativas productivas junto con mejorar el aprovechamiento de los recursos disponibles en cuanto a experiencia e instrumentos de apoyo.

4.5. Coordinación de instituciones e instrumentos de apoyo nacional o regional.

Se está estableciendo una plataforma de apoyo y proyección de la organización en la gestión de los recursos hídricos y en el desarrollo integral del territorio de influencia de la ACCBBN, donde concurren distintos actores vinculados al desarrollo local. Esta situación está permitiendo mejorar la eficiencia en el uso de los recursos disponibles por las distintas instancias para el desarrollo, a la vez de mejorar la eficacia en las intervenciones en un marco de acción coherente y coordinado. Los desafíos pendientes son, lograr una mayor inclusión y participación de actores, estructurar el funcionamiento y sostenibilidad en el tiempo, a la vez de lograr una mayor legitimación en cuanto a ser una instancia consultiva local de soporte técnico a la toma de decisiones.



V. CONSIDERACIONES FINALES

Recobrando las confianzas colectivas se van construyendo nuevas redes, es decir, a partir del trabajo en los distintos sectores a través de los talleres de capacitación con un alto componente participativo, mediante la transferencia de información y conocimientos, mejorando los canales de comunicación y acercando los distintos estamentos de la organización, estamos dando cuenta de aquello. Por cierto, esta tarea no es menor y exige cada vez un mayor compromiso de todos los actores para el desarrollo local, un buen ejemplo lo constituyen iniciativas como el convenio amplio de colaboración tripartita por el desarrollo local del territorio suscrito entre la ACCBBN, la I. Municipalidad de Negrete y SEPADE.

Al identificar a los actores para el desarrollo económico local, estamos recurriendo a una valiosa reserva disponible que no ha sido suficientemente utilizada; una reserva de energía, de inteligencia, de capacidad instalada, de sueños, que no han tenido oportunidad de proyectarse porque no han encontrado los canales para transformar todo ello en un activo que permita contribuir al desarrollo del territorio, de su organización y de sí mismos.

Las mesas público privadas tienden a ubicarse mucho mejor en ámbitos espaciales que van más allá de la comuna ya que los procesos socioeconómicos no tienen límites administrativos, no terminan en el canal equis o en la comuna zeta, tienden a ampliarse en la medida en que estos programas y estas visiones van avanzando. De este modo, la Unidad de Gestión Comunal (UGC) presenta la posibilidad de articular esfuerzos locales desde las esferas público privada que se proyecten en el tiempo y lograr cada vez mayor cobertura e inclusión de otros actores para el desarrollo económico local, para sucesivamente dar paso a mejores estrategias de coordinación territorial. Particularmente, para avanzar aún más con este programa se requiere de una mejor articulación territorial, de modo de comprometer recursos del FNDR y sectoriales para permitir la sostenibilidad de una estrategia de desarrollo local inserta en el territorio de planificación. En este sentido, cabe señalar entonces la necesaria articulación entre territorios en virtud de requerimientos y demandas similares que apunten a un desarrollo equilibrado del territorio, de la región y el país.

Creando las instancias participativas a nivel local, los usuarios sienten que si van a una reunión en su sector, se van a tomar decisiones y éstas van a tener consecuencias; que si participa en una mesa público – privada, se de cuenta que a partir de lo que está discutiendo ahí se tomarán decisiones que supondrán que un proyecto se ejecutará y otro no. Si se van a tomar decisiones, los usuarios van a ir a la reunión, y eso



finalmente significa que estamos haciendo una real y definitiva recuperación de confianzas y consolidación de la organización y por antonomasia de la democracia.

Por cierto, para aumentar la competitividad del territorio se debe desarrollar el emprendimiento, la cultura, la innovación, la ciencia y la tecnología como factores esenciales. Ser más competitivos no sólo significa producir más, sino que a esa producción debemos incorporarle inteligencia y conocimiento, es decir, agregarle valor. Por cuanto, para aumentar la rentabilidad de los sistemas productivos, disminuir la pobreza y la migración rural se hace necesario la preparación, la formación, la capacitación, es decir un concepto más amplio de educación. Asimismo, con obras de riego, con tecnificación del campo (cuando amerite) y mejorando el aprovechamiento de los recursos locales (tanto socioculturales como productivos), se está apoyando activamente el generar y re-generar el uso de activos anteriormente desvirtuados en otros modelos y estrategias de desarrollo, además de construir estrategias de mejoramiento de calidad de vida más sustentables y sostenibles en el tiempo para los usuarios de la ACCBBN y en general para los habitantes del territorio.

Por último, cabe destacar la importancia de este tipo de programas para el apoyo de las organizaciones de regantes, sobre todo para aquellas con una manifiesta voluntad de desarrollarse y adecuarse a los desafíos que se presentan cada día en torno a la gestión integrada del agua y a las necesidades de competitividad que exigen los mercados. Ello, se justifica también debido al precario estado de desarrollo rural de muchas comunas pobres del país y del bajo impacto de las estrategias de desarrollo convencionales aplicadas históricamente para el efecto. A la vez, corresponde destacar el impacto que tuvo este programa en cuanto a la obtención de productos concretos orientados a mejorar la eficiencia en el uso de los recursos hídricos a nivel intrapredial, mejorar la gestión y la comunicación de la organización, apoyar el desarrollo productivo de los usuarios, sensibilizar sobre el cuidado del agua de riego y el medioambiente y la consolidación de una red de apoyo territorial, generándose a partir de ello una serie de expectativas en los distintos estamentos de la ACCBN y en otros actores relevantes del territorio en relación a lo mucho que queda por hacer y a la necesidad de dar un impulso definitivo para el desarrollo de la ACCBBN a través de la ejecución de su Plan Estratégico de Desarrollo, durante el periodo 2006.