

GOBIERNO DE CHILE
COMISIÓN NACIONAL DE RIEGO

**PROGRAMA DE DESARROLLO DEL RIEGO EN
COMUNAS CON PROBLEMAS DE CESANTÍA Y
POBREZA, PERIODO 2006. SUBPROGRAMA
TERRITORIO BÍO-BÍO NEGRETE.**

RESUMEN EJECUTIVO

Negrete, Enero de 2007

TABLA DE CONTENIDOS

Contenidos	Página
1.- PRESENTACION	3
2.- OBJETIVOS	5
3.- ORIENTACIÓN TEÓRICA Y METODOLÓGICA TRANSVERSAL	6
4.- RESULTADOS	11
5.- REFLEXION FINAL	21
6.- BIBLIOGRAFÍA	25

1.- PRESENTACIÓN.



Bocatoma Canal Bío - Bío Negrete

El Programa de Desarrollo del Riego en Comunas con Problemas de Cesantía y Pobreza, periodo 2006 es la culminación de una etapa que ha desarrollado desde el año 2004 la Asociación de Canalistas del Canal Bío-Bío Negrete (ACCBBN), mediante la autogestión

y auto ejecución de tres periodos de este programa y la complementación de un Programa de Transferencia de Conocimientos y Habilidades para el Manejo y Desarrollo de Cuencas Hidrográficas, en cuyo marco se elaboro un diagnostico a nivel territorial con metodologías altamente participativas. Durante esta fase se han realizado importantes acciones con el apoyo de la Comisión Nacional de Riego (CNR) con el objetivo último de impulsar una gestión integrada de los recursos hídricos en el territorio de influencia de la ACCBBN. Las contribuciones del trabajo financiado por CNR han sido de enorme importancia, tanto para la organización como para el territorio de influencia de ésta, destacándose la elaboración de un Plan Estratégico de Desarrollo, marco director en torno al cual se han realizado las intervenciones posteriores. Éstas se han enfocado a fortalecer y trabajar en cada una de las cinco principales líneas estratégicas definidas por la propia organización en dicho plan, a saber:

- ❖ Desarrollo de Infraestructura de Riego y Manejo de Recursos Hídricos.
- ❖ Fortalecimiento Organizacional.
- ❖ Calidad de Agua de Riego y Medioambiente.
- ❖ Desarrollo Productivo y Comercial.
- ❖ Coordinación de instituciones e instrumentos de apoyo nacional o regional.

Los avances en cada una de estas líneas han sido notorios, logrando la ACCBBN consolidarse como uno de los actores más importantes del territorio, reconocido tanto por sus socios y socias, como por los demás actores presentes en él. En este contexto la organización ha ido asumiendo el creciente desafío de hacerse cargo de funciones y ámbitos de trabajo que hasta antes del 2004 no habían sido siquiera considerados como de importancia para la ACCBBN, más allá de sus funciones básicas establecidas en el Código de Agua. Sin embargo, hay que consignar que quedan muchas tareas por realizar. El camino para consolidarse como un ente articulador y detonador de procesos de desarrollo territorial rural es largo y la organización está conciente que ésta es una manera de cooperar en la búsqueda constante de opciones para mejorar la calidad de vida de los socios y socias y de cada uno de los habitantes del territorio.

El presente documento da cuenta del trabajo llevado a cabo en cada una de las líneas estratégicas, exponiendo los objetivos, acciones realizadas el presente año, metodologías utilizadas y el sustento teórico o empírico en el que se basaron las reflexiones y análisis. Además, se presenta una reflexión final que rescata la experiencia del programa, así como también las conclusiones y desafíos que se presentan para futuras intervenciones, siempre bajo la óptica de que nos encontramos frente al cierre de una etapa dentro de un proceso en pleno desarrollo.

Es importante consignar también, que las experiencias y aprendizajes presentados en este documento poseen una alta posibilidad de replicabilidad en territorios y organizaciones de usuarios de agua que poseen características similares y que deseen asumir el desafío de embarcarse en procesos de desarrollo y fortalecimiento organizacional en sus territorios de influencia.

2. OBJETIVOS

El objetivo general del Programa fue contribuir a la competitividad y desarrollo socioeconómico del territorio bajo influencia de la Asociación de Canalistas del Canal Bío-Bío Negrete, a través del mejoramiento en la gestión de los recursos hídricos, considerando la ejecución del plan de mediano plazo desarrollado por la organización de usuarios de aguas del territorio, con énfasis en la implementación de proyectos a nivel de organizaciones de bases (sectores de riego).

Para lo cual se plantearon como objetivos específicos optimizar la gestión de los recursos hídricos en la producción agrícola, considerando variables financieras y de mercado para una adecuada puesta en riego del territorio; contribuir al fortalecimiento de las organizaciones de regantes, con énfasis en los sectores de riego, de manera que ellos adquieran un protagonismo activo en el diagnóstico de su situación actual, la formulación de soluciones y la ejecución de proyectos en su propio beneficio y Crear condiciones para que la organización autogestione su propio desarrollo.

Para satisfacer estos objetivos el programa consideró el cumplimiento de cuatro grandes productos, los que se orientaron a la satisfacción de cada uno de ellos, estos fueron:

- ❖ Documento de Estructura Organizacional Validada por los socios y la directiva de la ACCBBN.
- ❖ Plan de Gestión Hídrica reformulado y validado según sectores de operación.
- ❖ Proyectos de desarrollo de infraestructura con beneficiarios asesorados.
- ❖ Usuarios con acceso a información, asesoría e instrumentos de fomento productivo y comercial para el aprovechamiento productivo de las obras de riego.

Estos productos buscaban, desde una mirada integral satisfacer las metas planteadas por el programa y, por sobre todo, lograr posicionar a la ACCBBN como una organización que sea capaz de cumplir con el rol de ente coordinador e integrarse a un modelo de trabajo territorial conjunto con otros actores públicos y privados, modelo que guió la intervención y que se expone a continuación.

3. ORIENTACIONES TEORICAS Y METODOLOGICAS TRANSVERSALES DE LA INTERVENCIÓN.

En opinión del equipo consultor las intervenciones para el desarrollo rural deben poseer, y contemplar tras de si fines investigativos, puesto que en muchos de los casos éstas solo se convierten en la realización de acciones encomendadas por el mandante, sin mediar reflexión alguna tras la ejecución de éstas. Existe la convicción de que este tipo de conductas constituye una de las principales falencias en las intervenciones en el agro chileno: *no aprender de la experiencia*.

En el caso del “**Programa de Desarrollo del Riego en Comunas con Problemas de Cesantía y Pobreza, periodo 2006, Sub – Programa Bío – Bío Negrete**”, una noción tan básica como ésta, significó una planificación distinta frente a las acciones a realizadas, las que si bien debieron tener lineamientos generales que las guiaran, también debieron ser lo suficientemente flexibles para permitir dar cuenta del entorno en que se realizaron, el que en ocasiones se presentó como diametralmente opuesto a aquel en el cual fueron pensadas o propuestas. Además, la ya mencionada noción, conllevó también a una actitud distinta, la que fue altamente reflexiva y crítica frente a las acciones emprendidas, permitiendo de esta manera una evaluación constante del trabajo realizado.

En este contexto, se hizo necesario poseer los instrumentos necesarios para llevar a cabo estas tareas. Para esto, se contó con dos herramientas básicas, las que sostuvieron la intervención:

- ❖ Una orientación teórica que permitió reflexión y análisis.
- ❖ Una metodología que contempló como actividad la evaluación, reflexión, discusión y el análisis constante de las acciones del equipo interventor.

2.1. Orientación Teórica Transversal.

Como fue mencionado en la presentación, los fines manifiestos y/o latentes de la intervención en las Organizaciones de Usuarios de Agua (OUA) son esencialmente dos: *Fomentar una gestión integrada de los recursos hídricos y promover un rol de ente articulador de desarrollo territorial rural entre las ya mencionadas formaciones sociales.*

Para ello, es importante mencionar que la zona geográfica de acción del programa fue el área de influencia de la ACCBBN, la que se distribuye por las comunas de *Negrete*, con una superficie de 11060,1 ha equivalentes a un 83,15%; *Mulchén* con una superficie de 1674,14 ha equivalentes a un 12,5%; y *Nacimiento* con una superficie de 566,1 ha equivalentes a un 4,35%.

La intervención se basó en una concepción de desarrollo, que consideró como fundamental el reconocimiento de los medios, recursos, potenciales e iniciativas de los propios territorios aprovechándolos para la construcción de un modelo de desarrollo desde abajo hacia arriba. En este sentido se privilegió una combinación de elementos donde lo fundamental es la pertinencia sociocultural de las acciones y propuestas, basadas en criterios económico – productivos y con sustento en organizaciones sociales fortalecidas, con presencia, capacidad de discusión, proposición y resolución de conflictos.

Además es importante recalcar la consideración del agua como un ente aglutinador de intereses, existiendo una gran cantidad de conocimiento científico que avala esta reflexión¹, comprobándose con esto que un buen nexo entre organización y recurso hídrico puede servir como base para procesos de desarrollo rural exitosos. Tomando en cuenta este factor, se motivó la acción de la OUA bajo intervención como ente coordinador, generando redes y abriendo oportunidades de discusión y reflexión conjunta, motivada por la presencia de este elemento aglutinador (Agua).

2.2. Orientación Metodológica Transversal

Es necesario mencionar que el marco metodológico general tuvo sus bases en la investigación acción participativa, planteamiento metodológico que invitó a un trabajo para y con los sujetos de intervención, el que se realizó en una relación sujeto – sujeto y no bajo el tradicional enfoque de sujeto realizador de la intervención – objeto receptor de ésta. Además, se promovieron las dinámicas de reflexión y análisis periódicas a las actividades del equipo de trabajo. Para esto se contempló la realización de reuniones mensuales, previas a la entrega de informes de avance, con el objetivo evaluar el trabajo del mes y redireccionar algunas actividades en los casos que fuera necesario, aprovechando además el contexto multidisciplinario en que se desarrollaba el programa, por contar con visiones de tres disciplinas profesionales distintas (Ingeniería Forestal con énfasis en Recursos Hídricos, Ciencias Sociales e Ingeniería Agrícola)

A lo largo del programa se abogó por el aprovechamiento de los recursos presentes en los sectores, enfocándose a un trabajo en conjunto y activo con los regantes de éstos, especialmente con los representantes de los sectores de riego

¹ Cernea, Michael. 1995. **"Primero la gente: Variables sociológicas en el desarrollo rural"**. Edición Fondo de Cultura Económica. México; Perez, Edelmira y Farah, Maria (comp.) (2004). **Desarrollo Rural y Nueva Ruralidad en América Latina y la Unión Europea**. Universidad Javierana – CIRAD. Colombia; Barajas, Cristina (2001). **El Agua y Las Alianzas: Construcción De Comunidad En Espacios Rurales**. Universidad Javierana, Colombia; Dourojeanni, Axel (1990). **Procedimientos de gestión para el desarrollo sustentable aplicados a micro regiones y cuencas hidrográficas**. CEPAL, Santiago de Chile.

de la ACCBBN, a los cuales se incluyó en la mayor cantidad de acciones del programa con el fin de que se apropiarán de él y se establecieran instancias de aprendizaje mutuo, bajo la lógica del “aprender haciendo” para que sea replicada al interior de los sectores en el proceso de organización social en torno al agua. De esta forma se pretendió incitar a los representantes a utilizar y conocer los mecanismos existentes al interior de la organización, como en el entorno de ésta, contribuyendo así a ampliar sus redes y adquirir experiencia en gestión organizacional.

Al mismo tiempo se focalizó la intervención a diversos niveles y sujetos al interior de la organización y el territorio. Esta focalización se realizó de acuerdo a la experiencia del periodo 2005. En este sentido fueron 6 grandes grupos de intervención:

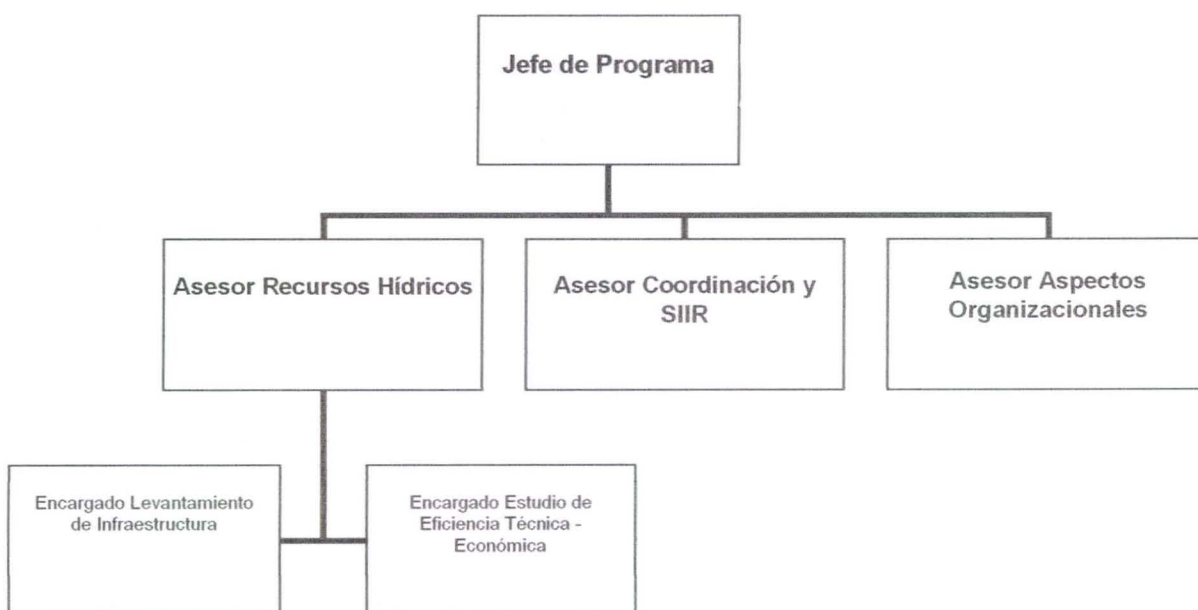
- ❖ Representantes sectoriales.
- ❖ Mujeres y jóvenes
- ❖ Agricultores con proyectos de riego intrapredial y con interés en postulación.
- ❖ Sectores con interés en proyectos extraprediales u otras iniciativas.
- ❖ 7 Sectores focalizados durante el 2005 (El sauce, El Agro, Esperanza Campesina, Miraflores, Graneros, Munilque y Rihue).
- ❖ 8 Sectores no focalizados (Bureo, Arturo Prat, Espiga de Oro, Estrella de Oro, Santa Amelia, Consuelo Campesino, La Capilla, Vaquería)
- ❖ Sectores afectados por el terremoto hidrico del 11 de julio del 2006.

Con el objeto de aumentar el impacto cualitativo y cuantitativo de la asesoría profesional disponible para éstos grupos se implementó un día de atención a público con la presencia de los tres profesionales del programa, respondiendo y

dando cuenta de las demandas de servicios y contactos que surgieron de los socios de la organización.

Estos planteamientos y estrategias dieron curso a un trabajo intenso, pero al mismo tiempo gratificante y de un alto impacto. A continuación se presentan los resultados de este trabajo, el que fue realizado por un equipo profesional conformado por un Ingeniero Civil Agrícola², un Ingeniero Forestal³, un Sociólogo⁴ y supervisado por un miembro de la División de Estudios y Desarrollo de la Comisión Nacional de Riego⁵.

Figura 1: Organigrama Programa de Desarrollo del Riego en Comunas con Problemas de Cesantía y Pobreza, periodo 2006.



² Cristian Cid Rivera, asesor Recursos Hídricos. cid.cristian@gmail.com

³ Miguel Sanhueza Herrera, asesor Coordinación y SIIR. sanhuezaherrera@gmail.com

⁴ Andrés Arriagada Puentes, Jefe de Programa, encargado Fortalecimiento Organizacional. andres.aarriagada@gmail.com

⁵ Helene Bombrun, Ingeniera Agrónoma, supervisora del programa. hbombrun@cnr.gob

4. RESULTADOS.

A continuación se presentan los resultados del programa. Estos están organizados en tres grandes ámbitos: fortalecimiento organizacional, gestión del riego e infraestructura y coordinación interinstitucional

• FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL.

Durante el año 2005 la acción del Programa Comunas Pobres en la línea estratégica Fortalecimiento Organizacional, se enfocó en mejorar y potenciar la comunicación entre la administración, el Directorio de la ACCBBN y los regantes de los sectores de riego, especialmente los de los estratos conformados por pequeños agricultores. Para esto se realizaron acciones de capacitación y reflexión, en donde se trataron temas como la confianza, los deberes y derechos de los accionistas de la ACCBBN y la importancia de la participación en ésta, culminando con la elección de representantes para cada uno de los sectores de riego de la ACCBBN.

En este contexto durante el 2006, las acciones se enfocaron a Fortalecer y legitimar la figura del Representante Sectorial, evaluando el trabajo realizado por cada uno de ellos y ejecutando un programa de capacitación que incluyó desde temas legales a temas ambientales, pasando por el conocimiento de metodologías de trabajo comunitario y gestión



organizacional. Para este programa se formalizó la participación de diversos profesionales, tales como Ingenieros Agrónomos, Ingenieros Forestales, Abogados, Psicólogos y Sociólogos. Es importante recalcar que durante este

periodo los representantes sectoriales definieron parte del presupuesto ordinario de la organización, priorizando la construcción de obras menores en sus sectores, al mismo tiempo que se legitimo la inclusión de los ellos a la estructura de la organización en la Asamblea General de Accionistas, cuestión que fue sometida a acuerdo de los accionistas, siendo aprobado por unanimidad.

Por otra parte, continuando con el trabajo de fortalecimiento de la organización mediante la **motivación y formalización** de la participación de los usuarios en la organización, se realizo una investigación diagnostica que busco dar cuenta de las relaciones de genero que se daban al interior de las unidades productivas de los socios de la organización y que permitieran observar como éstas afectaban la participación en la ACCBBN. Para esto se aplico una encuesta a una muestra de 146 casos distribuidos equitativamente según sexo en siete sectores de riego de la ACCBBN. Los resultados son concluyentes; la división del trabajo en los ámbitos domésticos y productivos, el control y acceso a recursos y la distinción entre géneros con posibilidades de participación decisional (hombres) y otros a nivel consultivo (mujeres), confirma la hipótesis de esta investigación la que planteaba que las relaciones de género al interior de los hogares de los socios y socias de 7 sectores de riego de la ACCBBN en los ámbitos de acceso y control de recursos y división del trabajo impactan e influyen en la participación femenina en la organización. Como fruto de ésta, y paralelo al análisis y presentación de los resultados, estos antecedentes

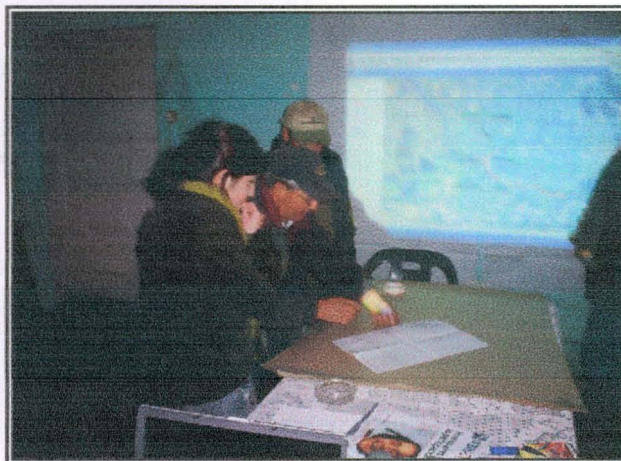


fueron siendo incorporados a las diversas instancias de reunión y reflexión con los regantes, los que se incorporaron con interés a estas discusiones reconociendo la

importancia de la participación de todo tipo de actores (mujeres, jóvenes, etc.) en la construcción del desarrollo, tanto a nivel de OUA como de sectores de riego.

Por otra parte, durante el año 2005, en el contexto del trabajo realizado en los sectores, surgió la inquietud de **focalizar una intervención a nivel de sector de riego** con el objetivo de planificar el trabajo de los sectores y el apoyo de la organización a éstos. Para esto se planteó la meta de precisar el diagnóstico territorial a nivel sectorial, además de elaborar programas de trabajo para cada uno de ellos con una planificación a nivel de metas y objetivos para el 2007 y de líneas generales hasta el 2010. Esta labor fue realizada en conjunto con el equipo Servicio País Negrete⁶, el que recién llegado a la comuna requería de una inserción territorial y de la realización de una estrategia de intervención la que fue acoplada a los planes de trabajo y al

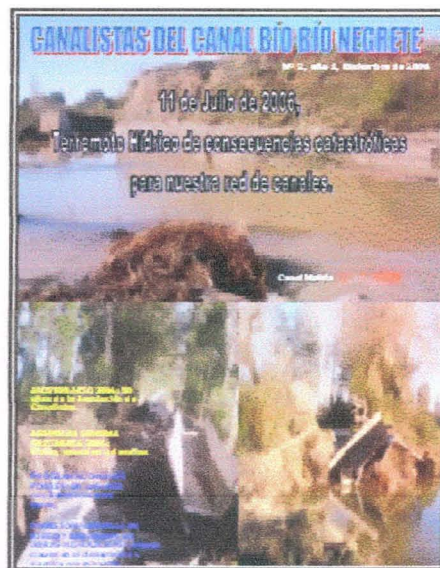
diagnóstico realizado, dando sostenibilidad al acompañamiento profesional del proceso de cada uno de los sectores al menos hasta el 2010. De esta manera se realizó un trabajo estructurado en 5 etapas, las que incluían un **autodiagnóstico del sector**, incorporando un trabajo con cartografía digital para el



reconocimiento participativo del territorio; una priorización de problemáticas y análisis causal de éstos; un acompañamiento de compromiso y reflexión con los líderes comunitarios identificados, una planificación participativa de las acciones para el 2007 y los lineamientos generales al 2010; y un acompañamiento final de cierre y compromiso de ejecución con los líderes que acompañaran el trabajo de manera directa. Este labor tuvo como fruto 12 programas de trabajo en un proceso en que participaron cerca de 700 hombres y mujeres del territorio.

⁶ Germán Luebert Buron (Geógrafo) y Daniela Rivero Opazo (Psicóloga).

Al interior de cualquier organización y particularmente al interior de las OUA que poseen la característica de generar, producto de su heterogeneidad territorial y social, organizaciones informales, se hace indispensable poseer mecanismos de comunicación claros, eficientes, transparentes y masivos. Con este objetivo, y tomando en cuenta los diversos estratos de agricultores presentes en la ACCBBN a lo largo del programa se han generado tres nuevos medios de comunicación, además de fortalecer los ya existentes mediante la presencia de los representantes sectoriales. Estos se han apropiado de tres canales de comunicación masiva, a saber: escrito, radial y virtual. Respecto al primero se elaboró el **Boletín Informativo de la ACCBBN**, el cual ya lleva dos ediciones siendo resaltada por los accionistas la importancia de la información entregada mediante éste y la relevancia de su continuidad. Respecto al canal de comunicación radial, se puso al aire la segunda y tercera temporada del Informativo



Agropecuario, programa radial elaborado por el equipo técnico de la ACCBBN y transmitido a través de las antenas de Radio Marimán FM, emisora local dependiente del Municipio de Negrete. Durante este año se emitieron cerca de 30 programas, convirtiéndose en un espacio habitual en los hogares de los accionistas que tenían acceso a este medio, el que por la escasa capacidad de la antena de la emisora no alcanzaba a cubrir todo el territorio de influencia del sistema de riego Bío - Bío Negrete. Finalmente el último medio, virtual, se encuentra en su fase final con la elaboración y puesta en red del **sitio Web de la ACCBBN**, el que entregará información de importancia para los accionistas que tienen acceso y manejo de Internet. De esta forma, la organización visibilizó su gestión y estableció canales de comunicación claros, masivos y eficientes con el objetivo de fortalecer la comunicación con sus socios y socias, restándole espacio

al rumor y a la formación de organizaciones informales que, producto de la desinformación, puedan complejizar el desarrollo de la ACCBBN.

Finalmente, y como producto de este trabajo se elaboró una Estrategia Organizacional, incluyéndose en ésta una estrategia de autofinanciamiento de la organización y una estrategia para formalizar la participación de los usuarios en la ACCBBN y de esta manera institucionalizar los avances ya conseguidos, siempre con el objetivo de hacer de la ACCBBN una organización que implemente la gestión participativa del recurso que administra y distribuye.

• GESTION DEL RIEGO E INFRAESTRUCTURA.

A nivel de riego intrapredial se realizó la elaboración de 10 proyectos que fueron presentados a la Ley 18.450 e INDAP, efectuando una focalización en los sectores devastados por la catástrofe hídrica ocurrida en la VIII región. La elaboración de los proyectos de riego a los usuarios de la Asociación se realizó de acuerdo a un interés particular y a la factibilidad técnica y económica que presentaba cada uno de acuerdo al análisis en terreno efectuado en cada caso. En cuanto a las inscripciones de derechos de aprovechamiento de agua (5), se privilegió a los usuarios que tenían como limitante una baja disponibilidad de agua y por tanto un impedimento para aumentar la superficie de riego.

Algunos antecedentes importantes de resaltar es que de los 10 proyectos presentados, en su totalidad pertenecen a pequeños productores agrícolas y además al concluir el programa, se encuentran instalados el 50% de los proyectos.



La instalación de los 20 sistemas demostrativos de microriego se concentró en el sector devastado por la catástrofe para complementar la ayuda entregada por otras instituciones y lograr restablecer necesidades primarias como las hortalizas para autoconsumo que con la desaparición de la red de canales, solo podían ser regadas en forma manual y con agua de pozo; en cambio, con los sistemas de microriego se automatizaba la labor y se optimizaba el uso del agua. De esta forma los invernaderos de pequeñas dimensiones y las huertas caseras fueron automatizados en su totalidad con los sistemas de microriego.

La asesoría técnica y capacitación se realizó en forma individual a todos los usuarios de los sistemas de riego instalados, los usuarios de programas anteriores y los beneficiarios de los sistemas de microriego. La metodología ocupada consistió en realizar la capacitación en el predio de cada agricultor, aplicando en forma práctica los



conocimientos entregados y así reforzar los aspectos más débiles manifestados en forma individual. Todo reforzado con la entrega del correspondiente material de capacitación de acuerdo a cada situación.

Otro producto medular de esta línea estratégica, el Plan de Gestión Hídrica (PGH) como instrumento de planificación viene a dar cuenta de la necesidad manifiesta de realizar de manera óptima el manejo y desarrollo de los recursos hídricos bajo la administración de la ACCBBN y de la infraestructura asociada a la captación, conducción y distribución del recurso, tomando en cuenta aspectos fundamentales en su desarrollo, como son el adecuado conocimiento de la infraestructura misma, su caracterización física, hidráulica, espacial, económica y ambiental, en un contexto global de inserción en mercados altamente competitivos de los productos

obtenidos por los asociados en la producción agropecuaria que es donde finalmente se realiza el riego.

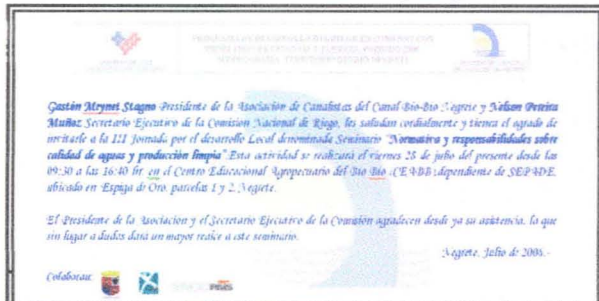
Los componentes del PGH, Plan de Mejoramiento de la Infraestructura (PMI) y Plan de Optimización del Riego (POR), se desarrollaron en forma rigurosa y profesional por todos los participantes en su elaboración. El análisis se circunscribió al canal matriz y los tres derivados principales, con el propósito de obtener información que contribuya efectivamente como soporte para un sistema de toma de decisiones a nivel extrapredial, para luego en etapas posteriores afinar el detalle del mismo a los canales de menor orden.

• COORDINACIÓN INTERINSTITUCIONAL

Para la consolidación de una plataforma de redes de apoyo que permita y facilite a la vez proyectar el desarrollo de la organización y sus usuarios en el tiempo, a través de un uso eficiente y eficaz de los recursos disponibles para el desarrollo del territorio en sus más variadas dimensiones, lo cual significa también mejorar el acceso de los usuarios a información asesorías e instrumentos de fomento en temas productivos y comerciales para el aprovechamiento productivos de las obras de riego, la Asociación de Canalistas del Canal Bío - Bío Negrete ha desplegado importantes esfuerzos en el marco del Programa.

De esta manera, durante el periodo 2006 del Programa se realizaron una serie de actividades, en los distintos ámbitos de intervención definidos, tendientes a obtener productos globales que dieran cuenta del cierre de la intervención como etapa en proceso de desarrollo de la organización, la que se extendió en su totalidad por casi tres años en forma discontinua.

En relación al objetivo del programa de llevar a cabo las metas de corto plazo



línea estratégica, se realizaron dos seminarios en la temática ambiental, de calidad del agua de

impuestas por el Plan Estratégico de Desarrollo de la organización, a través del mejoramiento de capacidades y desarrollo del entorno

para esta



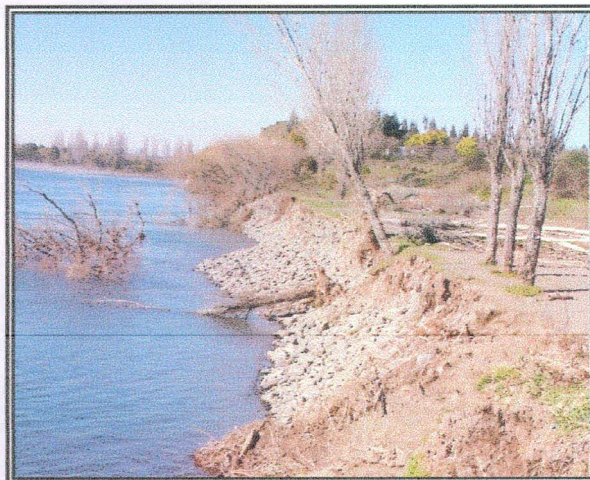
riego y de producción limpia, los cuales definieron un proyecto colectivo adjudicado en el FPA de CONAMA 2006, sobre bioenergía, parcelas demostrativas y definición de la ordenanza medioambiental de Negrete, actualmente en ejecución.

Así, también se facilitó la participación en dos seminarios productivos y un día de campo pecuario. Actividades todas que han apuntado fundamentalmente a mejorar el conocimiento y facilitar la formación de capital social, en forma individual y colectiva, que de cuenta de estos aspectos como redes de apoyo específicas. Asimismo, y como elemento articulador de estas actividades, se profundizó la construcción, operacionalización y fortalecimiento de convenios de cooperación con los distintos actores territoriales concurrentes al desarrollo económico del territorio, la que se manifestó en trabajos conjuntos de terreno, formación y funcionamiento de comisiones de trabajo, focalización de recursos y esfuerzos para situaciones específicas, como por ejemplo, el financiamiento de

planes de manejo presentados al SIRSD, planes de manejo de emergencia y proyectos de riego intrapredial, principalmente.

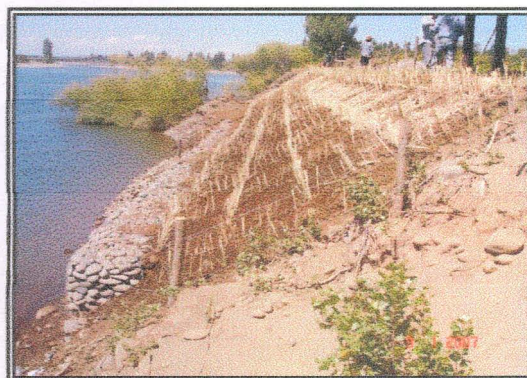


Reconociendo en la captura tecnológica e innovación un proceso de lenta asimilación y apropiación, los esfuerzos invertidos en su mayoría han sido de carácter exploratorio. Así, en



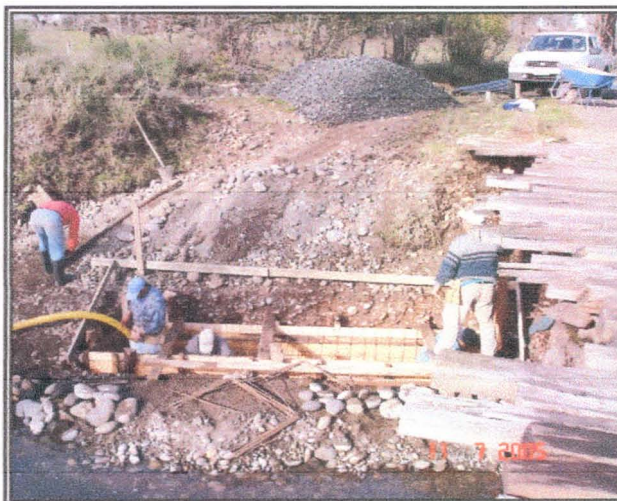
el ámbito tecnológico, se está desarrollando un proyecto piloto de telemetría en la medición de caudales y se ha planificado una gira al exterior para conocer experiencias sobre la gestión múltiple del agua, OUA funcionales en esta dimensión e impacto de ellas a nivel territorial. En el ámbito de la innovación y con un carácter medioambiental muy marcado, la ACCBBN se ha adjudicado, a través del fondo de Innovación Tecnológica del MOP, un proyecto de validación de la biotecnología del Vetiver para la protección del sistema de riego frente a crecidas del río Bío Bío, el cual posee buenas perspectivas de eslabonar un financiamiento mayor, en forma asociada con otros actores, a través de INNOVACHILE para aumentar el espectro de aplicación biotecnológica que como innovación de interés público apunta a la conservación, protección y mantención de infraestructura pública y privada.

Como una manera de atraer más recursos hacia el territorio, se ha hecho una profusa difusión de los instrumentos de fomento disponibles para el desarrollo de las



principales actividades económico productivas del territorio. Asimismo, se ha realizado un seguimiento acucioso de todos aquellos instrumentos adjudicados al territorio, desde el contacto con el pool de operadores de instrumentos y su presencia en terreno hasta la instalación y operación de los distintos proyectos adjudicados con financiamientos específicos.

Respecto del aspecto estructural del desarrollo, como lo es la conectividad, a través de la vinculación con las I. Municipalidades de Negrete y Mulchén, el PIRDT del GORE BÍO BÍO, la UGT Bío Bío Cordillera y gestiones con Vialidad provincial y otros actores territoriales relevantes se han conseguido avances significativos, por un lado a nivel micro y con articulación con organizaciones comunitarias se han mejorado caminos, puentes y accesos vecinales, como por otro a nivel mezo, se ha comprometido el financiamiento para el diseño de un puente sobre el río Bureo en el sector Las Canoas, se han elaborado los términos de



referencia y las bases administrativas para la licitación de la construcción de la obra, se está realizando un Plan Marco de Desarrollo del territorio Munilque – Bureo - Miraflores involucrado directamente con la iniciativa y se incorporó en el Anteproyecto Regional de Inversiones 2007 la demanda de financiamiento para la construcción del puente.

5. REFLEXIÓN FINAL.

Como lo presenta este documento el trabajo de éstos nueve meses ha sido intenso, sin embargo, los frutos están a la vista. Diversos procesos están encaminados, los objetivos fueron satisfechos pero por sobretodo nos encontramos con etapas que se cierran pero a la vez se abren otras como un dominó de necesidades insatisfechas, expectativas generadas y oportunidades de aportar, con granitos de arena al mejoramiento de la calidad de vida de los socios y socias de la organización, y a la vez de los habitantes de este basto territorio.

La experiencia llevada a cabo por la ACCBBN sirve de ejemplo para sostener que las Organizaciones de Usuarios de Agua, pueden asumir desafíos mayores, como lo es propender a una gestión integrada del recurso hídrico y ser partes de modelos de desarrollo territorial donde asuman el rol de entes coordinadores entre lo público y lo privado, abogando por el mejoramiento de las condiciones generales de sus socios, en tanto individuos, productores y por sobre todo usuarios de agua. Los desafíos futuros son amplios, encontrando entre ellos:

- Desde una perspectiva integral, aumentar los índices de calidad del servicio en base a mejoramientos sostenidos de la calidad del agua de riego, de la infraestructura, de la oportunidad de riego, de los servicios ambientales y energéticos que permiten un aprovechamiento sustentable de los recursos que administra la ACCBBN.
- A nivel organizacional, se hace necesario evaluar el Plan de Desarrollo, actualizar registros de usuarios y apoyar la regularización de derechos de aprovechamiento como lo establecen las nuevas directrices del Código de Aguas, Continuar apoyando la organización sectorial en torno al agua a través del fortalecimiento de las capacidades de los representantes sectoriales y la ejecución de los planes de desarrollo sectoriales para promover mejores niveles de participación con una mayor inclusión de mujeres y jóvenes.

- Consolidar a la ACCBBN como un actor líder a nivel territorial con el objetivo de facilitar proceso de desarrollo y de gestión integrada del recurso hídrico a través de la articulación de una macro-organización a nivel de la cuenca del río Bío Bío.
- Contribuir a estructurar un programa territorial que permita contar con asesoría técnica y mejor coordinación en los distintos eslabones de la cadena productiva y comercial, de modo de estimular una optimización en el uso del agua de riego, el suelo y otros recursos al interior del predio, el mejoramiento de las capacidades asociativas de los usuarios y la implementación de prácticas productivas sustentables, mejorando la simetría de acceso a información y recursos.

Reflexionando partir del análisis crítico del trabajo realizado y de la evidencia del impacto a la fecha, es posible señalar que los alcances del programa se han extendido más allá de la organización misma, llegando al territorio en su conjunto y, sobre todo, poniendo en la discusión temas vinculados a la gestión integrada del recurso hídrico y sus implicancias para el desarrollo del territorio y del país.

Asimismo, desde la perspectiva de los impactos esperados, se debe rescatar la apreciación del equipo consultor, de que la temporalidad restringida de la intervención del programa, no permite evaluar adecuadamente los impactos reales de éste, toda vez que la mayoría de las acciones emprendidas conllevan procesos de internalización y apropiación de lenta asimilación en el acervo cultural del pequeño productor agropecuario, foco central de la intervención a nivel de individuos y sostén de estructuras organizativas superiores.

Finalmente, y no obstante lo exitoso del proceso, es importante resaltar que la sostenibilidad de éstos objetivos depende de buena forma de la extensión de las intervenciones que buscan generarlos, las que por cierto debieran ser continuas y de una mayor dimensión temporal, buscando con esto generar las condiciones para que las propias organizaciones puedan, de manera cierta, dar continuidad a

los procesos de cambio que generan en los territorios donde se emplazan, los que como en el caso de Bío - Bío Negrete – y por cierto muchos más- requieren de acciones que dinamicen la inercia de su desarrollo.

En definitiva, podemos mencionar que el desarrollo del Programa de Desarrollo del Riego en Comunas con Problemas de Cesantía y Pobreza ha sido un aporte al territorio, donde se destacó el trabajo para y con los socios de la organización, bajo la óptica de que el mejoramiento de la calidad de vida de los mas vulnerados es responsabilidad de todos.

Cuadro Resumen: Beneficiarios Directos Periodo 2006 Programa Comunas Pobres.

Tipo de asesoría	Proyectos⁷	Capacitación⁸	Asesoría⁹	Transferencia Tecnológica¹⁰	Total
Cantidad de Beneficiarios	49	512	143	23	727

Cuadro XX: Valoración económica Programa Comunas Pobres.

Años	Recursos invertidos por ACCBBN	Recursos aportados por la CNR	Recursos atraídos por el programa en millones de pesos
2005	16.000.000.-	32.990.000.-	58.800.000
2006	5.695.000.-	31.500.000.-	97.500.000
Total	21.695.000	64.490.000	156.300.000¹¹

⁷ Riego Intrapredial, PDI Zona de emergencia, microriego.

⁸ En temas organizacionales, capacitación extrapredial. Calculo lineal.

⁹ Inscripción derechos de agua, asesoría técnica, seguimiento Planes de Manejo.

¹⁰ Transferencia en Riego.

¹¹ Este monto no considera los valores de los proyectos extraprediales.

7.- BIBLIOGRAFÍA

- ❖ Arriagada, Andrés (2006). **La Participación en una Organización de Usuarios de Agua. El caso de Tres Sectores de Riego de la Asociación de Canalistas del Canal Bío-Bío Negrete, Octava Región del Bío-Bío.** Departamento de Sociología, Universidad de Concepción. Disponible también en: en www.udec.cl/~creer.
- ❖ Arriagada, González, Simon y Carrasco (2005). **Propuesta de un Modelo de Desarrollo Territorial Rural de Pertinencia Sociocultural: El Riego como Ente Articulador del Desarrollo.** Disponible en: www.udec.cl/~creer
- ❖ Auyero, Javier (1997). **¿Favores por Votos?: Estudios Sobre Clientelismo Político Contemporáneo.** Losada, Buenos Aires.
- ❖ Baeza, Manuel (2002). **De las Metodologías Cualitativas en Investigación Científico – Social. Diseño y Uso de Instrumentos en la Producción de Sentido.** Universidad de Concepción, Concepción.
- ❖ Bahamondes M. (2004). **Poder y Reciprocidad en el Mundo Rural. Un enfoque crítico a la idea de Capital Social.** GIA-LOM, Santiago.
- ❖ Banco Interamericano del Desarrollo (1998). **Estrategia para el Manejo Integrado de los Recursos Hídricos.** BID, Washington.
- ❖ Barajas (2001). **El Agua y Las Alianzas: Construcción De Comunidad En Espacios Rurales.** Universidad Javierana, Colombia.
- ❖ Cernea, Michael (1995). **"Primero la gente: Variables sociológicas en el desarrollo rural"**. Edición Fondo de Cultura Económica. México.
- ❖ Ceruti, Jaime (1995). **"Formas de Comunicación y Toma de Decisiones en Comunidades Campesinas.** ABYA-YALA – FAO, Cayambe Ecuador.

- ❖ Dourojeanni, Jouravlev y Chávez (2002). **Gestión del Agua a nivel de Cuencas: Teoría y Práctica**. CEPAL, Santiago de Chile.
- ❖ Durston, John (2005). **Comunidades Campesinas, Agencias Públicas y Clientelismos Políticos en Chile**. GIA – LOM, Santiago de Chile.
- ❖ Echeverri, R. y Ribero, M. (2002). **Nueva ruralidad visión del territorio en América Latina y el Caribe**. IICA, San José de Costa Rica.
- ❖ Fals Borda, Orlando (1987). *La Participación Comunitaria: Observaciones Críticas Sobre Una Política Gubernamental*, **Análisis Político**, N° 2 Septiembre – Diciembre 1987. Páginas 109-118.
- ❖ Hernández Santana, Alba (2001). **Investigación-Acción. Utilidad y modestia de las Ciencia Sociales**. CIPS, Centro de Investigaciones Psicológicas y Sociológicas, Ciudad de La Habana, Cuba. Disponible en la World Wide Web: <http://168.96.200.17/ar/libros/cuba/cips/cips3.doc>
- ❖ Larrea, Ana Maria y Otros (2004). **Gestión Social de los Recursos Naturales**. CAMAREN, Quito.
- ❖ Lickert, Rensis (1967). **La Organización Humana**. McGraw – Hill, Madrid.
- ❖ Perez, Edelmira y Farah, Maria (comp.) (2004). **Desarrollo Rural y Nueva Ruralidad en América Latina y la Unión Europea**. Universidad Javierana – CIRAD. Colombia
- ❖ Rahnema, Majid. (1996), “Participación”. En: Sachs, Wolfgang. **Diccionario del Desarrollo. Una guía del conocimiento como poder**. PRATEC Proyecto Andino de Tecnologías Campesinas.
- ❖ Sandoval, Carlos (2002). **Investigación Cualitativa**. ICFES, Bogota.

- ❖ Sepúlveda y Otros (2003) **El enfoque territorial del desarrollo rural**. IICA San José, Costa Rica.
- ❖ Torres, Marianeli y Otros (2004). **Metodologías para Facilitar Procesos de Gestión de los Recursos Naturales**. CAMAREN – IEE, Quito.
- ❖ Vieytes, Rut (2004). **Metodología de la Investigación en Organizaciones, Mercado**. Buenos Aires.